

Uvod

Strategija OKS-ZŠZ za obdobje 2025–2030 predstavlja temeljni dokument za razvoj Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenje športnih zvez in slovenskega športa na vseh ravneh: tekmovalni šport, šport za vse, športniki in olimpijske vrednote, gospodarstvo in finance ter organizacijsko podporo članicam. Cilj izvedbenega načrta je vzpostaviti celovit in merljiv sistem, ki omogoča učinkovito spremljanje napredka in razvoja vsebinskega in organizacijskega vidika slovenskega športa, krepitve položaja OKS – ZŠZ v slovenski družbi, še boljše sodelovanje z državo, povečanje prepoznavnosti športa in krepitev olimpijskih vrednot v slovenski družbi in v mednarodnem prostoru. Postali bomo najbolj športna država na svetu.

Dokument temelji na analizi preteklih dosežkov, identifikaciji ključnih izzivov in priložnosti ter na usklajenosti s Strategijo OKS-ZŠZ (osnutek 2025–2030). Cilji oziroma projekti, ki bi sicer sodili v Izvedbeni načrt, a so že uresničeni oziroma njihovo uresničevanje poteka, v tem dokumentu niso zajeti, saj se njihov status spremlja preko poglavij o strategiji v letnih poročilih. Cilji, navedeni pri posameznem stebru športa, (so)vplivajo in so pomembni tudi za vsa področja, saj gre za skupne, prečne cilje.

Izvedbeni načrt je sestavljen iz skupno 5 področij in vsebuje 31 ciljev. Strukturirani so po področjih izhajajoč iz strategije ter ustrezajo organizacijski shemi OKS-ZŠZ. V okviru sekretariata so združeni cilji, k uresničevanju katerih (so)prispevajo vsa področja in obratno. Pristojnost je zato opredeljena na podlagi odborov, izvajanje pa bo potekalo preko pristojnih oddelkov strokovne službe OKS-ZŠZ. Časovni okvir navaja letnico dokončanja ključnih projektov, čeprav bo OKS-ZŠZ stremel k trajnemu izpopolnjevanju področij, na katere se cilji nanašajo.

Dokument je oblikovan na način, da bo omogočal spremljanje uresničevanja. Pri pripravi izvedbenega načrta smo sledili obstoječim strateškim ciljem in ukrepom OKS-ZŠZ. Glede na deležniško mrežo smo preverili ciljne skupine. Cilji so, kjer je to mogoče, tudi kvantificirani, določena so merila uspešnosti (KPI) in časovni okvir, čeprav se slednje ciljem in njihova nadgradnja in sledenje izvajajo vseskozi.

1. Tekmovalni in vrhunski šport – 6 ciljev

Cilj 1: Vzpostavitev enotne digitalne platforme

- **Opis:** enotna digitalna platforma »Šport 360+« bo omogočala zbiranje, upravljanje in analizo podatkov o športnikih, zvezah in društvih ter interaktivno interno komunikacijo znotraj OKS-ZŠZ.
- **Ukrepi:** nadgradnja obstoječe platforme, povezava z drugimi sistemi (e-uprava, baze panožnih zvez), usposabljanje uporabnikov. Enotna digitalna platforma bo omogočala tudi beleženje podatkov, s katerimi bo mogoče spremljati določene ključne poslovne, ekonomske in druge podatke, potrebne za izvajanje celovitega zastopanja interesov slovenskega športa do vseh deležnikov.
- **Merila:** vzpostavitev platforme do 2027; 100 % povezava z državnim portalom; >90 % ažurnih in kakovostnih podatkov članstva.
- **Pristojni:** KVŠ, sekretariat

- **Ciljna skupina:** NPŠZ, društva v (N)PŠZ
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 2: Operativna nadgradnja Nacionalnega olimpijskega inštituta (NOI)

- **Opis:** NOI bo podpiral in dopolnjeval strokovno delo panožnih zvez, strokovno podpiral športnike, strokovne delavce v športu z namenom dolgoročnega razvoja stroke in dviga ravni konkurenčnosti v mednarodnem okolju. NOI bo postal središče optimalnega zagotavljanja dostopa članic do področij, ki so v pristojnosti njegovega delovanja in podpori dolgoročnega razvoja stroke v športu. V okviru zmožnosti bo zagotavljal osnovne pogoje za strokovno podporo programom NPŠZ.
- **Ukrepi:** vzpostavitev učinkovite interne in eksterne organizacije delovanja NOI ter smiselna aktivna povezava dela NOI najprej v več-panožne projekte, katerih nosilec je OKS-ZŠZ in kasneje v posamezne panožne programe. Razvoj dopolnilnih izobraževalnih programov, sistemska podpora aplikativnim raziskavam, pridobivanje dodatnih sredstev za povezavo znanosti s prakso. Vzpostavitev in omogočanje pogojev za izvajanje osnovnih meritev spremljanja pripravljenosti ter svetovanja. Organizacija rednih letnih strokovnih srečanj in vzpostavitev mreže referenčnih strokovnjakov za dopolnilno delo v športu.
- **Merila:** >20 programov NOI; vsaj 50 vključenih strokovnih institucij do 2027; povečanje sredstev za delovanje NOI za 30 %.
- **Pristojni:** NOI, KVŠ
- **Ciljna skupina:** NPŠZ, strokovne institucije, partnerji
- **Časovni okvir:** do 2027

Cilj 3: Vzpostavitev modela sofinanciranja aktivnosti zvez članic

- **Opis:** zagotovitev stabilnega projektnega več-letnega sofinanciranja aktivnosti zvez članic za pripravo na tekmovanja pod okriljem OKS-ZŠZ. Programi članic, ki omogočajo udeležbo njihovih športnic in športnikov na večpanožnih tekmovanjih potekajo kontinuirano, zato je ta cilj usmerjen v zagotavljanje stalne več-letne podpore pri izvajanju.
- **Ukrepi:** razvoj modela javno-zasebnega projektnega financiranja, spremljanje sredstev, prilagajanje potrebam tekmovanj.
- **Merila:** zagotovitev in nato povečanje sredstev za tekmovanja za 25 % glede na izhodiščno leto; vsaj 70 % zvez članic, ki sodelujejo na večpanožnih tekmovanjih vključeno v model.
- **Pristojni:** sekretariat, KVŠ
- **Ciljna skupina:** NPŠZ
- **Časovni okvir:** do 2027

Cilj 4: Krepitev kompetenc in vključenosti strokovnega kadra

- **Opis:** karierno središče za trenerje in druge strokovne delavce v športu za izmenjavo in prenos znanj, vzpostavitev centralnega sistema stalnega strokovnega izpopolnjevanja v športu (licenciranje), priznavanje izkušenj športnikov pri pridobitvi usposobljenosti/izobrazbe.

- **Ukrepi:** organizacija rednih letnih strokovnih srečanj, praktičnih delavnic, mentorstvo oziroma organizacija model prakse za bodoče strokovne delavce, certificiranje, sistemski viri financiranja, stalno spremljanje potreb, dobrih praks in novosti za zagotavljanje kakovosti programov. Vključitev modula integritete v vsa usposabljanja/izobraževanja strokovnega kadra.
- **Merila:** >500 vključenih do 2028; 80 % zadovoljstvo z usposabljanjem.
- **Pristojni:** KVŠ, NOI
- **Ciljna skupina:** članice
- **Časovni okvir:** do 2028

Cilj 5: Več športa v vzgoji in izobraževanju

- **Opis:** krepitev sodelovanja med športom in šolstvom, optimalna uporaba infrastrukture.
- **Ukrepi:** sistemska vključitev športa v izobraževanje, ureditev statusa športnika.
- **Merila:** >90 % šol vključenih v športne programe; status športnika vzpostavljen v celotnem izobraževalnem sistemu.
- **Pristojni:** KVŠ, sekretariat
- **Ciljna skupina:** članice
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 6: Vzpostavitev mreže Olimpijskih športnih centrov

- **Opis:** Mreža centrov z ustreznimi infrastrukturnimi pogoji in vzdržnim upravljaljskim modelom, dostopnostjo in uporabniškimi ugodnostmi.
- **Ukrepi:** identifikacija ali izgradnja/modernizacija centrov, certificiranje objektov, standardizacija upravljanja.
- **Merila:** vsaj 10 centrov v mreži do 2030; 100 % vključitev v mrežo z ustreznim sofinanciranjem oziroma drugo potrebno podporo, vključno z dostopom do sistemskih virov in načrtov.
- **Pristojni:** KVŠ, sekretariat
- **Ciljna skupina:** občine, članice
- **Časovni okvir:** do 2028

2. Šport za vse in šport na lokalni ravni – 6 ciljev

Cilj 1: Krepitev delovanja regijskih pisarn

- **Opis:** vzpostavitev regijskih pisarn kot pomembnih spodbujevalcev in koordinatorjev športne dejavnosti v regiji z namenom izvajanja politik OKS-ZŠZ, povezovanjem lokalnih prioritet z nacionalno strategijo razvoja športa. Skupaj z regijskimi pisarnami načrtujemo sprejetje ukrepov za močnejše povezovanje NPŠZ s klubi in lokalno skupnostjo, za usposabljanje organizacijskega kadra, promocijo vseh oblik športa na lokalni ravni in v zamejstvu, koordinacijo programov športa otrok in mladine v lokalnih okoljih z vključevanjem vseh deležnikov od lokalne do nacionalne ravni, oblikovanje

občinskih panožnih športnih šol in poenotenje pravilnikov Letnega programa športa v občinah.

- **Ukrepi:** optimizirali bomo delovanje regijskih pisarn in v tem procesu poenotili lokalne sisteme financiranja športa. Povezovanje s klubi in lokalnimi skupnostmi, izvajalska naloga glede projektov, programov in politik OKS-ZŠZ, dostop do usposabljanj kadra, podpora pri oblikovanju občinskih panožnih športnih šol, poenotenje pravilnikov, podpora pri zagotavljanju dostopnosti infrastrukture.
- **Merila:** +20 % lokalnih prireditev, kjer sodeluje regijska pisarna; povečanje sredstev na prebivalca v občinah, >90 % razpisov letnega programa športa na lokalni ravni, >75 % poenotena pravila za dostop do infrastrukture.
- **Pristojni:** ŠVLR, sekretariat
- **Ciljna skupina:** lokalne skupnosti
- **Časovni okvir:** do 2028

Cilj 2: Šport za zdravje kot preventivna dejavnost zdravstvenega varstva

- **Opis:** vzpostaviti redno ukvarjanje s športom kot pomembno komponento zdravega življenjskega sloga; posebno pozornost je treba nameniti kakovosti izvajanja programov za otroke in mladino, ki niso vključeni v vrhunski šport, ter programov za predšolske otroke in šolarje prve triade pod vodstvom strokovno usposobljenega kadra.
- **Ukrepi:** uvedba voucherjev/receptov za šport, certificirani programi, z namenom identifikacije športnih organizacij, ki izvajajo ustrezne kakovostne programe, promocija dostopnosti, še večja dostopnost obveznih in izbirnih vsebin v celotni vertikali sistema vzgoje in izobraževanja.
- **Merila:** vključitev 12.000 telesno neaktivnih do 2033; +5 % vključenih v lokalne programe, status športa v sistemu vzgoje in izobraževanja.
- **Pristojni:** ŠVLR, sekretariat, KVŠ, NOI
- **Ciljna skupina:** javni in zasebni sektor
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 3: Krepitev zamejskega športa kot pomemben del krepitve slovenstva in slovenske športne identitete

- **Opis:** Krepitev vključenosti slovenskih zamejskih športnih združenj v organizacijsko shemo in programe OKS-ZŠZ, s čimer bomo še okrepili enakopraven odnos športnih zvez v zamejstvu s športnimi zvezami v matični državi ter uporabo slovenskega jezika v športnih programih zamejcev.
- **Ukrepi:** zagotavljanje strokovnega kadra in pogojev za programe v slovenskem jeziku.
- **Merila:** vsaj 50 aktivnosti zamejskih pisarn; 500 vključenih posameznikov do 2027.
- **Pristojni:** ŠVLR
- **Ciljna skupina:** slovenske narodnostne manjšine v zamejstvu
- **Časovni okvir:** do 2027

Cilj 4: Učinkovitejša promocija športa za vse in športa na lokalni ravni

- **Opis:** ustvarjanje in spodbujanje vsebin za promocijo športa in ozaveščanje o pomenu redne telesne dejavnosti.
- **Ukrepi:** konceptualizacija promocijskih vsebin, medijska podpora.
- **Merila:** >70 % razpoznavnosti pozitivnih učinkov gibalne dejavnosti do 2027.
- **Pristojni:** ŠVLR, GF
- **Ciljna skupina:** splošna javnost
- **Časovni okvir:** do 2027

Cilj 5: Nadgradnja prostovoljstva v športu

- **Opis:** uvedba certifikata športnega prostovoljca. Umestitev programov prostovoljstva v sistem mikrodokazil.
- **Ukrepi:** sistemsko beleženje izkušenj prostovoljcev, certifikat športnega prostovoljca, uporaba obstoječih platform prostovoljstva.
- **Merila:** +50 % aktivnih prostovoljcev v bazi OKS-ZŠZ do 2027.
- **Pristojni:** ŠVLR, GF
- **Ciljna skupina:** splošna javnost
- **Časovni okvir:** do 2027

Cilj 6: Integriteta v športu na prvem mestu tudi v športu za vse in na lokalni ravni

- **Opis:** spodbujanje športnega obnašanja in ravnanja, poudarek na poštenosti, spoštovanju, integriteti in odgovornem vedenju. Krepitev področja znotraj posameznih športnih društev in športnih zvez na lokalnem nivoju. Pozornost bo namenjena upravljanju, zaščiti in preprečevanju zlorabe nedovoljenih sredstev, vključno z dopingom, preprečevanju izvajanja nedovoljenih praks upravljanja društev, izvajanja trenajžnih procesov. OKS-ZŠZ ima cilj vzpostaviti delujoč sistem preventive na področju integritete na vseh ravneh slovenskega športa.
- **Ukrepi:** kampanje za integriteto, izobraževalni programi, delavnice, trajnostno okolje z integriteto kot ključno vrednoto. Preveritev možnosti za okrepitev področja znotraj posameznih društev in športnih zvez. Nadaljnji razvoj preventivnih aktivnosti. Uveljavitev kriterijev spoštovanja integritete v procese dodeljevanja sistemskih sredstev, izobraževanj in usposabljanj ter njihovo redno nadgrajevanje.
- **Merila:** vsaj 50 izvedenih aktivnosti do 2030; >5.000 udeležencev v programih in delavnicah, povečevanje ozaveščanja z interno, eksterno komunikacijo in preko medijev.
- **Pristojni:** ŠVLR, športna društva in zveze na lokalni ravni, lokalne skupnosti, sekretariat,
- **Ciljna skupina:** športniki, trenerji, starši, navijači
- **Časovni okvir:** do 2027

3. Športniki in olimpijske vrednote – 4 cilji

Cilj 1: Nadgradnja delovanja Kluba slovenskih olimpijcev (KSO) in Komisije športnikov (KŠ)

- **Opis:** povečati aktivnosti in vključenost športnikov v KSO in KŠ ter izboljšati koordinacijo delovanja komisij in OŠOV.
- **Ukrepi:** priprava in implementacija strategije za področje športnikov; redni sestanki in koordinacija med komisijami; mentorstvo mladih športnikov, članstvo predstavnikov športnikov v vseh komisijah OKS-ZŠZ.
- **Merila:** sprejem pod-strategije za področje športnikov do 2028; vsaj 80 % športnikov članov KSO in KŠ obveščenih o aktivnostih KSO in KŠ.
- **Pristojni:** ŠOV, sekretariat
- **Ciljna skupina:** športniki
- **Časovni okvir:** do 2027

Cilj 2: Nadgradnja delovanja Slovenske olimpijske akademije (SOA)

- **Opis:** posodobitev promocije olimpijskih vrednot v javni in civilni sferi ter uvedba sistemskih mehanizmov za njihovo ohranjanje.
- **Ukrepi:** vključitev olimpijskih vrednot v šolski sistem, program stalnega strokovnega izpopolnjevanja, oblikovanje vsebin za Dom športa, aktivna promocija olimpijskih vrednot.
- **Merila:** >200 pedagoških delavcev vključenih do 2030; >10.000 učencev vključeno v program olimpijskih vrednot.
- **Pristojni:** ŠOV
- **Ciljna skupina:** pedagoški delavci, učenci, splošna javnost
- **Časovni okvir:** do 2028

Cilj 3: Zagotovitev podpornega športnega okolja za celostni razvoj športnikov

- **Opis:** trajnostna podpora športnikom v vseh fazah kariere in po njenem zaključku, vključno s financiranjem, osebnostnim razvojem, tekmovanjem in urejanjem statusa.
- **Ukrepi:** ključni element: spletna platforma in Karierni center OKS-ZŠZ, triažni program in mreža mentorjev. Ključni ukrep je delovanje Nacionalnega kariernega centra; delavnice za mlade športnike; koordinacija zaposlovanja; podeljevanje športnih štipendij; spremljanje zakonodaje.
- **Merila:** vsaj 1.000 športnikov vključenih v ukrepe do 2030; >80 % zadovoljstvo uporabnikov platforme.
- **Pristojni:** ŠOV, KVŠ
- **Ciljna skupina:** športniki
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 4: Integriteta v športu na prvem mestu

- **Opis:** spodbujanje športnega obnašanja in ravnanja, poudarek na poštenosti, spoštovanju, integriteti in odgovornem vedenju. Krepitev področja znotraj OKS-ZŠZ, članic, na ravni države in na drugih sistemskih ravneh. Pozornost bo namenjena upravljanju, zaščiti spolne nedotakljivosti posameznikov in preprečevanju zlorabe nedovoljenih sredstev, vključno z dopingom.
- **Ukrepi:** kampanje za integriteto, izobraževalni programi, delavnice, trajnostno okolje z integriteto kot ključno vrednoto. Preveritev možnosti za okrepitev področja znotraj SLOADO. Nadaljnji razvoj preventivnih aktivnosti. Uveljavitev kriterijev spoštovanja integritete v procese dodeljevanja sistemskih sredstev, izobraževanj in usposabljanj ter njihovo redno nadgrajevanje.
- **Merila:** vsaj 50 izvedenih aktivnosti do 2030; >5.000 udeležencev v programih in delavnicah, povečevanje ozaveščenosti z interno, eksterno komunikacijo in preko medijev.
- **Pristojni:** ŠOV, sekretariat, SLOADO
- **Ciljna skupina:** športniki, trenerji, starši, navijači
- **Časovni okvir:** do 2027

4. Gospodarstvo in finance – 8 ciljev

Cilj 1: Zagotavljanje stabilnih finančnih virov

- **Opis:** na posameznih področjih zagotavljanja stabilnega financiranja, rasti in novih virov se bodo uresničevali v sodelovanju s pristojnimi organizacijskimi področji.
- **Ukrepi:** povečanje učinkovitosti pridobivanja sredstev, nadzor stroškov, podpora investicijam, skladnost programov z razpisi, vključitev trajnostnih in medijskih novosti ter tim. dvojne rabe, sodelovanje z resornim ministrstvom in lokalnimi skupnostmi. Nadgradnja podobe slovenskega športa.
- **Merila:** uspešna prilagoditev zakonodaje; javna sredstva na nivo EU povprečja; vzpostavitev vsaj 1 novega sistema financiranja do 2030.
- **Pristojni:** GF, sekretariat
- **Ciljna skupina:** športniki
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 2: Sprejetje sistemskih sprememb za spodbudnejše poslovno okolje za slovenski šport

- **Opis:** soustvarjanje stimulativnih pogojev z namenom spodbujanja obstoječih sponzorjev in partnerjev slovenskih športnih organizacij, da nadaljujejo vlaganja ter pridobivanja novih sponzorjev in partnerjev za slovenski šport. OKS-ZŠZ v okviru tega cilja sprejema vse ukrepe iz svoje pristojnosti in si prizadeva za sprejetje sistemskih sprememb pri deležnikih in odločevalcih.

- **Ukrepi:** stimulativni davčni pogoji, pridobivanje novih sponzorjev, zmanjšanje davčnega in administrativnega bremena, ter posledično lažje pridobivanje sponzorjev za športne subjekte, debirokratizacija, manjše davčno breme za športne organizacije, vpeljava sistemskih ukrepov in ugodnosti za šport, ki že veljajo kot ugodnosti za druga področja, izboljšanje poslovnega in davčnega okolja za športnike, trenerje in društva, zmanjšanje administrativnega bremena za športnike, trenerje in društva.
- **Merila:** +100 % sredstev za šport do 2035; zmanjšanje administrativnih postopkov za 50 %.
- **Pristojni:** GF, sekretariat
- **Ciljna skupina:** športniki
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 3: Dobro upravljanje hčerinskih družb in naložb

- **Opis:** ohranjanje in povečanje pozitivnega učinka njihovega delovanja na razvoj krovne slovenske športne organizacije in posledično na razvoj slovenskega športa. Hkrati zagotavljajo dodatne vire financiranja, ugodnosti ali zaščito oziroma zmanjšanje tveganja za slovenski šport.
- **Ukrepi:** razrešitev statusa solastništva v BŠP, aktivno upravljanje OKS-Olimp, NOI, Fundacije Leona Štuklja in Miroslava Cerarja, ukrepi za odgovorno delovanje Športna loterija in igre za srečo, d.d.; BŠP d.o.o.
- **Merila:** vsaj 90 % doseženih finančnih in operativnih ciljev hčerinskih družb do 2030 glede na njihove poslovne načrte.
- **Pristojni:** Sekretariat
- **Ciljna skupina:** športniki
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 4: Dvig ugleda (blagovne znamke) OKS-ZŠZ

- **Opis:** dodatna utrditev vloge športnih aktivnosti, vrednot športa in olimpizma ter pozitivnih učinkov športa na različna področja, še posebej trajnostnih usmeritev in družbene odgovornosti.
- **Ukrepi:** povišanje vrednosti blagovne znamke OKS-ZŠZ, skrb za nadzor blagovne znamke OKS in olimpijske intelektualne lastnine v Sloveniji, razvoj različnih projektov in kampanj, ki skrbijo za ugled blagovne znamke OKS, razvoj blagovnih znamk OKS (Slovenska hiša, Foksi, Imamo to, Leopold, Fundacija Leona Štuklja in Miroslava Cerarja....), nadgradnja certifikata »Športu prijazno podjetje«, projekt »Športni meceni«, ureditev statusa in prepoznavanja prostovoljstva, umestitev športa v sistem vzgoje in izobraževanja (možnost certifikata »športu prijazna VIZ ustanova), novo medijsko partnerstvo in vzpostavitev slovenskega športnega portala, okrepitev raziskovalnega področja, prenova sistema spremljanja tega področja.
- **Merila:** povečanje prepoznavnosti za 50 % glede na prenovljeno metodologijo spremljanja, >100 podjetij certificiranih do 2030, nov področni certifikat.
- **Pristojni:** GF
- **Ciljna skupina:** športniki

- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 5: Ustvarjanje novih vsebin in razvoj medijskih pravic

- **Opis:** razvoj medijskih vsebin in pravic za zapolnitev vrzeli, ki nastajajo v obdobju med dvema izvedbama olimpijskih iger za boljšo izpostavitve projektov in aktivnosti, ki jih izvajajo OKS-ZŠZ in njegove članice. Medijske aktivnosti, ki omogočajo dodatne komunikacijske priložnosti in izpostavitve članic OKS-ZŠZ, medijsko pokrivanje lokalne ravni, športa za vse ter vseh področij, ki niso neposredno povezana s tekmovalnim rezultatom. Izboljšanje medijskega položaja OKS-ZŠZ.
- **Ukrepi:** nadgradnja komunikacijskih kanalov, vzpostavitev nove spletne stran OKS, razvoj družabnih omrežij OKS, razvoj Leopolda in različnih kampanj, ki izpostavljajo aktivnosti članic in jim pomagajo pri komuniciranju, vzpostavitev Slovenskega olimpijskega kanala, vzpostavitev Slovenskega športnega portala, sodelovanje s slovenskimi in tujimi mediji.
- **Merila:** vsaj 80 % medijskih vsebin OKS-ZŠZ digitaliziranih; 5 novih ekskluzivnih vsebin letno, novo celovito medijsko partnerstvo.
- **Pristojni:** GF, sekretariat, ŠOV
- **Ciljna skupina:** vse ciljne skupine, vključno s splošno javnostjo, še posebej članice OKS-ZŠZ in športniki
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 6: Nadgradnja marketinškega modela OKS-ZŠZ

- **Opis:** kontinuiran razvoj poslovno – marketinškega modela skladno z usmeritvami MOK, pridobivanja novih sponzorjev in partnerjev ter ustvarjanje višjih sponzorskih in partnerskih vložkov, kakovostno sodelovanje s sponzorji in partnerji OKS z aktivacijami tudi izven olimpijskih iger, razvoj dodatnih produktov (Slovenska hiša,), ki omogočajo dodatno trženje in ustvarjanje višjih prihodkov in večjo finančno stabilnost OKS. Ohraniti ekskluzivnost olimpijskih vsebin na področju Slovenije.
- **Ukrepi:** diverzificirana politika prodaje pravic, jasen operativni načrt za vsako področje delovanja, zaščita intelektualne lastnine, izobraževanje partnerjev.
- **Merila:** +30 % prihodkov od marketinga do 2030 v primerjavi z letom 2024; 50 % manj kršitev intelektualne lastnine.
- **Pristojni:** GF
- **Ciljna skupina:** gospodarstvo, mediji, sistemski financerji (Slovenija, EU, mednarodno)
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 7: Poudarjanje družbene odgovornosti OKS-ZŠZ

- **Opis:** priložnosti razvoja trajnostnega delovanja OKS-ZŠZ ter socialna in okoljska odgovornost.
- **Ukrepi:** izvedba Trajnostne strategije, nadgradnja bonitetnega sistema za članice in solidarnostnega sklada za članice. Nadgradnja sistema bonitet športnim zvezam članicam na različnih ravneh: vsebinskem, strokovnim, finančnem in razvojnem. Nadgradnja projekta Botrstvo v športu.

- **Merila:** vsaj 80 % članic vključeno v solidarnostni model do 2030.
- **Pristojni:** GF, ŠOV
- **Ciljna skupina:** splošna javnost, članice OKS-ZŠZ, država
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 8: Ustvarjanje stimulatívnega okolja za slovenski šport

- **Opis:** Mednarodna konkurenčnost tako športnega rezultata kot tudi poslovanja.
- **Ukrepi:** razvoj strokovnega kadra za podporo marketinga, financ, odnosov z javnostmi, strokovno mentorstvo. Izobraževanja/usposabljanja za članice OKS na različnih področjih.
- **Merila:** vsaj 50 strokovnjakov, ki sodelujejo z OKS-ZŠZ na različnih področjih, povezanih s potrebnimi specialnimi znanji do 2030; zadovoljstvo 80 % deležnikov.
- **Pristojni:** GF, sekretariat
- **Ciljna skupina:** članice OKS-ZŠZ, športniki
- **Časovni okvir:** do 2030

5. Sekretariat – 7 ciljev

Cilj 1: Vzpostavitev enovite platforme za članstvo

- **Opis:** vzpostavitev interaktivne platforme za potrebe strokovnega dela in opravljanja osnovne dejavnosti. Podatkovni vir za učinkovito ugotavljanje stanja in izvajanje zagovorništva interesov športa.
- **Ukrepi:** razvoj interaktivne platforme, integracija članstva, zbiranje podatkov za zagovorništvo interesov.
- **Merila:** platforma operativna do 2028, >95 % članov v bazi.
- **Pristojni:** sekretariat
- **Ciljna skupina:** članice OKS-ZŠZ
- **Časovni okvir:** do 2028

Cilj 2: Vzpostavitev projektne pisarne za članice

- **Opis:** neposredna podpora in sodelovanje s članicami na finančnem, pravnem in zagovorniškem področju.
- **Ukrepi:** podpora pri vodenju projektov, predstavitev dobrih praks, administrativna pomoč, sofinanciranje, baza znanja in primerov.
- **Merila:** 80 % članic zadovoljnih s podporo; >12 projektov letno do 2028.
- **Pristojni:** sekretariat
- **Ciljna skupina:** članice OKS-ZŠZ
- **Časovni okvir:** do 2028

Cilj 3: Vzpostavitev razvojno-solidarnostnega sklada

- **Opis:** Vzpostavitev sistematične podpore in zagotavljanje sofinanciranja različnih ključnih potreb članic.
- **Ukrepi:** sofinanciranje ključnih potreb članic, spodbujanje trajnostnega razvoja, pomoč ključnim projektom članic.
- **Merila:** vsaj 2 milijona EUR razporejenih sredstev do 2030; >50 % novih članic prejemnic.
- **Pristojni:** sekretariat
- **Ciljna skupina:** članice OKS-ZŠZ, športniki
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 4: Uveljavitev športne diplomacije

- **Opis:** učinkovita predstavitev, sodelovanje in uresničevanje interesov športa na vseh področjih, na katerih je šport sodeluje ali pa gre za področja, ki so za šport pomembna.
- **Ukrepi:** oblikovanje društva podpornikov, aktivno sodelovanje pri mednarodnih projektih.
- **Merila:** 10 uspešno realiziranih mednarodnih projektov do 2030.
- **Pristojni:** sekretariat
- **Ciljna skupina:** splošna javnost, država, športniki
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 5: Razvoj regionalne dostopne sodobne infrastrukture

- **Opis:** zagotoviti primerno in stalno financiranje razvoja ter nadgradnjo infrastrukture, zagotavljati pogoje za njeno primerno uporabo za vse pojavne oblike športa, povečati dostopnost športa v najširšem smislu.
- **Ukrepi:** sklenitev potrebnih dogovorov z lastniki infrastrukture, prizadevanje za odpravo infrastrukturnih vrzeli, nadgradnja, vzdrževanje in opremljanje športne infrastrukture; zagotavljanje programskih vsebin.
- **Merila:** vsaj 80 % objektov vzdrževanih in operativnih; 20 % povečanje uporabe do 2030.
- **Pristojni:** sekretariat
- **Ciljna skupina:** članice OKS-ZŠZ, športniki, država, lokalne skupnosti
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 6: Ustrezna ureditev in upravljanje zapuščine slovenskega športa

- **Opis:** trajen prikaz pomena slovenskega športa, športnikov in dosežkov.
- **Ukrepi:** vzpostavitev Doma slovenskega športa s smiselno integracijo Muzeja športa, virtualni muzej, digitalizacija arhivov, promocija dosežkov.
- **Merila:** vsaj 10.000 obiskovalcev letno; digitalizirane vsebine do 2027.

- **Pristojni:** sekretariat
- **Ciljna skupina:** splošna javnost, država
- **Časovni okvir:** do 2030

Cilj 7: Celovita obravnava integritete v športu

- **Opis:** nadgradnja preventivnih mehanizmov upravljanja, zaščite, preprečevanja nedovoljenih sredstev in boja proti dopingu.
- **Ukrepi:** nadgradnja delovanja SOADO, zagotavljanje delovanja sistema Žvižgavka, zaščita pred dopingom in nedovoljenimi sredstvi, okrepitev področja integritete kot enega od kriterijev za kandidiranje na sistemska sredstva, usklajeno delovanje Komisije za integriteto in Komisije za pravne zadeve in organiziranost.
- **Merila:** >90 % prijavljenih primerov razrešenih; ozaveščevalne kampanje dvakrat letno; čim več preprečenih kršitev.
- **Pristojni:** sekretariat, SLOADO
- **Ciljna skupina:** članice OKS-ZŠZ, športniki, trenerji, vsi sodelujoči v športu
- **Časovni okvir:** do 2030

Zaključek

Dopolnjen izvedbeni načrt predstavlja celovit okvir za doseganje strateških ciljev OKS-ZŠZ 2025–2030. Za operativno izvajanje bo skrbel izvršni odbor v sodelovanju s Komisijo za organiziranost in pravne zadeve. Kot je že predvideno v strategiji, bodo operativne naloge določene z vsakokratnimi letnimi delovnimi načrti, uresničevanje pa bo mogoče spremljati preko regijskih srečanj, pisem za člane in v posebnem poglavju letnih poročil.

Okrajšave:

- Področje kakovostnega in vrhunskega športa: KVŠ
- Področje športa za vse in lokalne ravni: ŠVLR
- Področje športnikov in olimpijskih vrednot: ŠOV
- Področje gospodarstva in financ: GF
- Nacionalni olimpijski inštitut: NOI
- Slovenska anti-dopinška agencija: SLOADO