



OLIMPIJSKI KOMITEJ
SLOVENIJE
ZDRUŽENJE
ŠPORTNIH ZVEZ



STRATEGIJA

OLIMPIJSKEGA KOMITEJA SLOVENIJE – ZDRUŽENJA ŠPORTNIH ZVEZ

ZA OBDOBJE 2025-2030 Z USMERITVAMI DO LETA 2035

**Strategija Olimpijskega komiteja Slovenije –
Združenja športnih zvez**

Za obdobje 2025-2030 z usmeritvami do leta 2035

Izdajatelj:

Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez

Ameriška ulica 2

1000 Ljubljana

Oblikovanje: Jana Štrancar

Fotografije: Aleš Fevžer in arhiv OKS-ZŠZ

Ljubljana, 2025





Preambula

Strategija Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez (v nadaljevanju tudi: OKS-ZŠZ) je obdobjni in dolgoročni dokument. Ob upoštevanju strateških ciljev bo tudi v prihodnje z izvajanjem ukrepov zagotovila napredek in razvoj tako vsebinskega kot organizacijskega vidika slovenskega športa, okrepila položaj OKS-ZŠZ v slovenski družbi, pripomogla k še boljšemu sodelovanju z državo in prispevala k utrditvi položaja slovenskega športa v mednarodnem prostoru.

Strategijo je sprejel izvršni odbor OKS-ZŠZ na svoji 15. redni seji, ki je potekala 5. decembra 2024.

Analiza preteklega strateškega obdobja je pokazala, da je med priložnostmi za izboljšavo tudi format dokumenta strategije. Zato je strategija za obdobje 2025-2030 z usmeritvami do leta 2035 bolj koncizna in še bolj ciljno usmerjena, načrtovanih je manj strateških ciljev, ki bodo podrobneje načrtovani in spremljani. Strategija je osredotočena na ključne izzive v sodobnem formatu: merljivo, učinkovito in verodostojno.

Namesto izvedbenega načrta bo v vsakem letnem delovnem načrtu vključeno poglavje o izvajanju strategije za upošteveno leto. Na ta način se bo za izvedbo strateških ciljev lahko načrtovalo človeške, finančne, organizacijske in druge vire za učinkovitejše izvajanje strategije. Glede na dolgoročno naravo strategije bo njeno uresničevanje potekalo po fazah. Spremljanje bo potekalo preko rednih komunikacijskih aktivnosti in preko letnega poročanja v posebnem poglavju letnega poročila za upošteveno poslovno leto. To bo omogočalo prepoznavanje vrzeli pri uresničevanju in analizo razlogov za odmik od strateških načrtov. Po potrebi se bodo tako lahko strateški cilji tudi spremenili ali posodobili.

Uspešno izvajanje strategije bo, tako kot doslej, mogoče le s sodelovanjem vseh članic OKS-ZŠZ, športnikov, športnih delavcev, drugih ključnih deležnikov in prostovoljcev. Z zavedanjem, da je strategija dokument, ki lahko poleg opredelitve ključnih strateških ciljev predstavlja tudi platformo za okrepitev dialoga in medsebojnega sodelovanja, bomo z namenom skupnega načrtovanja, izvajanja aktivnosti in ključnih projektov ter spremljanja strategije tovrstne aktivnosti še dodatno okrepili in k sodelovanju povabili vse ključne deležnike.

Strategija je nastala ob vstopu v drugo polovico trenutnega mandata vseh na skupščini izvoljenih organov OKS-ZŠZ, kar je velika priložnost, saj temelji na dejanjih. Ponosni smo lahko, da je bilo veliko programskih zavez že uresničenih, kar predstavlja dober temelj in motiv za nadaljnje uresničevanje ciljev in iskanje najbolj optimalnih ukrepov za njihovo doseganje.

Strateški proces priprave strategije je časovno povezan s sprejemanjem novega Nacionalnega programa športa, ki je dolgoročen dokument za področje športa na ravni države. Tudi v tem procesu OKS-ZŠZ aktivno sodeluje. Ravno povezava obeh strateških procesov je pomembna priložnost za slovenski šport, ki jo je OKS-ZŠZ prepoznal in uresničil. Vendar navedeno ne pomeni, da se strategiji na določenih področjih ne razlikujeta: to je razumljivo, saj so interesi civilne in državne sfere športa v določenih segmentih različni.

Vsi izrazi, uporabljeni v tem dokumentu, so zapisani v moški slovnični obliki in veljajo kot nevtralni za oba spola.

Predgovor k Strategiji Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez za prihodnje desetletje

Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez vstopa v novo strateško obdobje. Pogled usmerjamo v jasne cilje za petletno obdobje in podajamo ključne usmeritve za prihodnje desetletje.

Želimo ohraniti vse, kar je dobro, a z jasnim zavezanjem, da je potrebno strategijo nadgraditi in postaviti nove pristope, prilagojene sodobnemu času. Obdobje, v katerem živimo, je izjemno kompleksno, zato verjamem, da so načela olimpizma in vrednote športa lahko pravi odgovor na izzive, ki so pred nami. Ravno zaradi kompleksnosti okolja, v katerem delujemo, smo se odločili za pripravo petletne strategije OKS-ZŠZ. Takšen način strateškega načrtovanja ima tudi Mednarodni olimpijski komite.

Strategija se osredotoča na preoblikovanje OKS-ZŠZ v povezovalni člen, ki ne tekmuje s svojimi članicami, temveč z njimi tvori trden partnerski odnos. Višje, hitreje in močnejše lahko dosežemo samo skupaj. Vзаjemno sodelovanje in enotnost sta ključna za doseg naše skupne vizije nadaljnjega razvoja in podpore slovenskemu športu.

Med našimi ključnimi cilji je tudi utrditev položaja OKS-ZŠZ znotraj mednarodnega in evropskega olimpijskega gibanja; v mednarodnem okolju želimo aktivno sodelovati ter tudi na ta način krepiti prepoznavnost Slovenije in ustvarjati priložnosti za slovenski šport. Stremeli bomo k temu, da bomo soustvarjalci razvoja globalnega športa in olimpijskega gibanja, ne da bomo od tega razvoja le odvisni.

V Sloveniji si bo OKS-ZŠZ prizadeval za utrditev svojega položaja kot krovnega združenja slovenske civilne

športne sfere. Delovali bomo kot osrednji sogovornik z državo in njenimi institucijami, kot nosilkami javnega športnega sistema. Kot krovna in sistemska organizacija slovenskega športa bomo krepili svoj neodvisen in apolitičen položaj, in sicer z argumentiranim in aktivnim zagovorništvom slovenskega športa na vseh področjih, s katerimi se šport prepleta. Na ta način bomo omogočili celovitejšo podporo slovenskemu športu in uresničitev skupnih ciljev.

Nenazadnje, OKS-ZŠZ bo sodeloval tudi z drugimi družbenimi področji, kot so zdravstvo, šolstvo, gospodarstvo in kultura, saj verjamemo, da lahko s povezovanjem v širši družbeni sferi še aktivneje prispevamo k razvoju športa, povečanju gibalnih sposobnosti vseh državljanov in skupne blaginje. S športom in olimpizmom pomagamo ustvarjati boljše Slovenijo. V slogi je moč, z izmenjavo dobrih praks in konstruktivnim sodelovanjem pa smo hkrati bolj optimalni pri doseganju ciljev, ki so nam skupni.

Strategija je usmerjena v podporo in razvoj delovanja na organizacijskih področjih, ki jih določajo Pravila OKS-ZŠZ. V okviru tekmovalnega in vrhunškega športa bomo zagotovili optimalne pogoje za priprave in nastope večpanožnih reprezentanc, ki tekmujejo pod okriljem OKS-ZŠZ. Usmerjeni bomo v nadaljnje izboljševanje pogojev za celovit razvoj vrhunškega športa, kar bo športnikom pomagalo pri doseganju kakovostnih in vrhunskih rezultatov.

Športniki in olimpijske vrednote so središče našega delovanja. Z izboljševanjem položaja športnikov in mehanizmov integritete v športu ter s krepitvijo vrednot bomo prispevali k razvoju posameznikov in

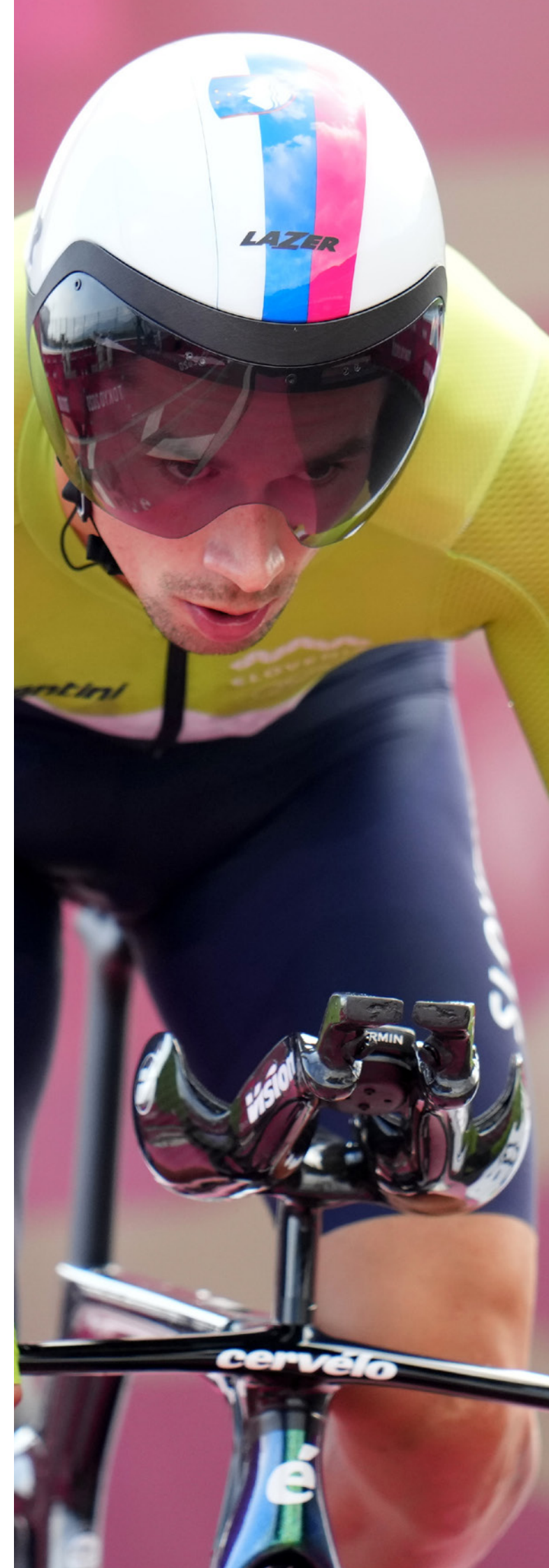
skupnosti. Med pomembnimi pogoji za delovanje in razvoj sodobnega športa, ne samo v Sloveniji, pa je seveda ustrezno financiranje. Skupaj s partnerji in podporniki tako na ravni države kot gospodarstva bomo gradili in povečevali stabilno finančno osnovo za uresničevanje ciljev slovenskega športa.

Šport mora biti dostopen vsem. Šport se začne v družini, v lokalnih okoljih, v šolah, društvih... Zato bomo v okviru športa za vse in športa na lokalni ravni spodbujali športne aktivnosti po vsej Sloveniji, ki bodo povezovala in omogočile vključevanje najrazličnejšim družbenim skupinam. Naš cilj je tako finančno kot organizacijsko podpreti izboljšanje sistema izobraževanja strokovnih delavcev v športu.

Na novo strateško pot stopamo z optimizmom in odgovornostjo. Z optimizmom nas navdajajo rezultati našega skupnega dosedanjega dela in sodelovanja v preteklih dveh letih. Strategija je utemeljena na dejanjih, nekaj pomembnih ciljev smo že dosegli. Pri tem se zavedamo odgovornosti, ki jo prinaša vodenje krovne civilne organizacije slovenskega športa. Zato je strategija jasna, razumljiva, podprta z znanjem, prizadevnostjo in trdim delom.

Verjamemo, da bo uspešno uresničevanje nadaljnje strateškega razvoja OKS-ZŠZ prineslo pomemben napredek tako športu kot slovenski družbi kot celoti. Naša vizija pri tem je jasna: postati želimo najbolj športna država na svetu.

Franjo Bobinac,
predsednik OKS-ZŠZ z ekipo



01

Izhodišča za pripravo strategije

1.1. PROCES PRIPRAVE STRATEGIJE

OKS-ZŠZ povezuje ključne strateške procese slovenskega športa, tudi sprejemanje Nacionalnega programa športa na ravni države, saj s povezavo teh procesov slovenskemu športu zagotavlja pomembno priložnost. Strategija je zasnovana na izhodiščih in dosežkih do leta 2024, ki so temelj za zastavljene strateške cilje:

- več sredstev za šport,
- večanje pomena športa v gospodarstvu in politiki,
- okrepitev OKS-ZŠZ v mednarodnem okolju,
- okrepitev delovanja vseh skupin članstva OKS-ZŠZ,
- večanje obsega gibalno aktivnih državljanov vseh družbenih skupin in
- sprejetje Pravil OKS-ZŠZ.

Usmerjevalni vsebinski okvir predstavljajo dokumenti:

- za prvo fazo izvajanja sprejeti program vodstva OKS-ZŠZ,
- strategija OKS-ZŠZ za obdobje 2014–2023,
- Nacionalni program športa in
- drugi sistemski akti, ki se nanašajo na šport.

Prav tako pomemben vsebinski okvir predstavljajo dokumenti Mednarodnega olimpijskega komiteja, Evropskih olimpijskih komitejev, Olimpijske solidarnosti in drugih mednarodnih organizacij, ki vplivajo na šport.

Analiza preteklega strateškega obdobja je pokazala, da je potrebno področja, ki imajo zdrave temelje, okrepiti. V preteklosti zaradi prevelikega števila projektov in težjega spremljanja njihovega izvajanja, izvedba nekaterih ciljev ni bila mogoča. Zato je potrebno število projektov in ukrepov zmanjšati ter zasnovati predvsem ustrezne večje in prepoznavne aktivnosti, ki bodo imele jasen in močan učinek na doseganje strateških ciljev. Pri tem bo pomembno osredotočanje na ključne prioritete, izboljšanje sistema poročanja ter zagotavljanje aktivnejše in redne komunikacije glede uresničevanja strategije in njenih učinkov.

Med priložnostmi za izboljšavo je tudi format dokumenta strategije. Zato je strategija bolj koncizna in še bolj ciljno usmerjena, načrtovanih je manj strateških ciljev, ki pa so podrobneje načrtovani in spremljani. Strategija je osredotočena na ključne izzive v sodobnem formatu: merljivo, učinkovito in verodostojno.



Namesto izvedbenega načrta bo v vsakem letnem delovnem načrtu vključeno poglavje o izvajanju strategije za upoštevno leto. Na ta način se bo za izvedbo strateških ciljev lahko načrtovalo človeške, finančne, organizacije in druge vire, ki bodo pripomogli k učinkovitejšemu izvajanju. Glede na dolgoročno naravo strategije bo njeno uresničevanje potekalo po fazah. Spremljanje bo potekalo preko rednih komunikacijskih aktivnosti in preko letnega poročanja v posebnem poglavju letnega poročila za upoštevno poslovno leto. To bo omogočalo jasnejšo prepoznavo vrzeli pri uresničevanju in analizo razlogov za odmik od strateških načrtov. Po potrebi se bodo tako lahko strateški cilji tudi spremenili ali posodobili.

Uspešno izvajanje strategije bo, tako kot doslej, mogoče le s sodelovanjem vseh članic OKS-ZŠZ, športnikov, športnih delavcev, drugih ključnih deležnikov in prostovoljcev. Strategija je dokument, ki poleg ključnih strateških ciljev, predstavlja tudi platformo za krepitev dialoga in medsebojnega sodelovanja. Zato proces priprave, izvajanja in morebitnega prilagajanja strategije vključuje člane OKS-ZŠZ ter notranje in zunanje deležnike.

Izpostaviti velja, da je strateški proces časovno povezan s sprejemanjem novega Nacionalnega programa športa, ki je dolgoročen dokument države za področje športa. Tudi v tem procesu OKS-ZŠZ aktivno sodeluje, saj je povezava obeh strateških procesov pomembna priložnost za šport. To ne pomeni, da se strategiji na določenih področjih ne razlikujeta, kar je razumljivo, saj se v določenih segmentih interesi civilne in državne sfere športa razlikujejo.



1.2. STRATEŠKA ANALIZA

Za potrebe ustrezne zasnove strategije smo pripravili strateško analizo, ki je bila izvedena na način, da smo ocenili notranje in zunanje okoliščine, in sicer z namenom boljšega strateškega načrtovanja in odločanja ter obvladovanja in zmanjševanja tveganj. Med prednostmi so prepoznane ključne notranje prednosti. Med slabostmi so navedene notranje pomanjkljivosti, zaradi katerih lahko postanemo šibkejši. Priložnosti združujejo ključne prepoznane zunanje dejavnike in trende, ki jih lahko pretvorimo v dejavnike za rast ali razvoj. Nevarnosti so zunanji dejavniki, ki bi lahko ogrozili naše delovanje ali uresničevanje ključnih ciljev. Ugotovitve predstavljene analize se zato ustrezno odražajo v strateških ciljih in ukrepih za njihovo doseganje.

Prednosti	Slabosti
→ NOK, član MOK za Slovenijo in ekskluzivnost pri olimpijskih vsebinah. → Krovna organizacija slovenskega športa – združenje športnih zvez. → Popularnost vseh pojavnih oblik športa in razširjenost panog v Sloveniji. → Množično ukvarjanje populacije s športom. → Mednarodno konkurenčni tekmovalni rezultati v nekaterih panogah. → Mednarodno priznani organizatorji tekmovanj v določenih panogah. → Dobra vpetost predsednika in vodstva v družbeni prostor. → Predvidljivi in raznoliki stebri financiranja in rast prihodkov. → Nepolitičnost in strokovnost. → Nov marketinški in medijski model. → Sodelovanja s članicami.	→ Organizacijska in kadrovska infrastruktura za izkoriščanje celotnega potenciala. → Komuniciranje z zunanjimi in notranjimi deležniki ter mediji. → Neurejeno financiranje nalog, določenih z javnimi pooblastili. → Sistemska urejenost in umeščenost športa kot pomembne družbene dejavnosti v določenih lokalnih okoljih. → Moč blagovne znamke OKS-ZŠZ. → Razumevanje pomena športa in športne kulture. → Slabša odzivnost dela športnih organizacij na pobude OKS-ZŠZ. → Sistemi informacijske podpore in podatkovne baze. → Ne dovolj jasna strateška vizija do članic, kjer OKS-ZŠZ ni konkurent, temveč je partner, podpornik in zastopnik.

Priložnosti

- Nov nacionalni program športa in novela Zakona o športu.
- Krepitev mreže športnih organizacij v lokalnih okoljih.
- Izmenjava strokovnih znanj s področja športa ter drugih pomembnih področij.
- Regionalizacija in okrepitev aktivnosti z občinami.
- Upravljanje nenujnih naložb.
- Mednarodno sodelovanje in članstvo v mednarodnih organizacijah.
- Poglobitev sodelovanja s paralimpijskim komitejem in študentsko športno organizacijo.
- Poglobitev sodelovanja s področjem zdravstva, vzgoje in izobraževanja, dela, sociale ter gospodarstva, turizma
- Sodelovanje z drugimi civilno-družbenimi področji.
- Vzpostavitev Doma slovenskega športa in muzeja.

Nevarnosti

- Zmanjševanje in odpornost virov sistemskih sredstev.
- Zmanjševanje mednarodnih virov financiranja.
- Negotovost sistema zaposlovanja športnikov in trenerjev.
- Negotove razmere na področju TV, medijskih in marketinških pravic.
- Davčna in druga zakonodaja, ki ima lahko bistven vpliv na šport.
- Proces določanja in sestave slovenskih olimpijskih reprezentanc.
- Praznina med obdobji, ko ni olimpijskih iger.
- Nezmožnost odzivanja na vedno hitreje spreminjajoče se okolje.
- Geopolitične in ekonomske razmere v svetu.



02

Vizija, poslanstvo in vrednote

Vizija, poslanstvo in vrednote odsevajo spremembo koncepta, ki strategijo OKS-ZŠZ približuje tako oblikovnemu kot vsebinskemu konceptu strateških dokumentov Mednarodnega olimpijskega komiteja: koncizno, jasno, omejeno število strateških ciljev, priporočila (»recommendations«), ki prevzemajo vlogo ukrepov.

OKS-ZŠZ mora v obdobju veljavnosti te strategije postati nosilec (oblikovalec) politik in ne (izključni) izvajalec. OKS-ZŠZ ostaja izvajalec na ravni organizacij večpanožnih tekmovalcev in uresničevanja podeljenih javnih pooblastil. Sicer se preko vloge nosilca vzpostavlja sodelovalni (ne pa konkurenčni) odnos med OKS-ZŠZ in njegovimi članicami. OKS-ZŠZ se na ta način umesti in pozicionira kot krovna in sistemska organizacija civilne športne sfere ter kot prvi sogovornik slovenskega športa z državo in drugimi deležniki glede vprašanj, ki se nanašajo na šport.

Osrednje usmeritve novega strateškega obdobja so:

- OKS-ZŠZ je nosilec (oblikovalec politik) in ne (izključno) izvajalec,
- OKS-ZŠZ vzpostavlja sodelovalni (ne pa konkurenčni) odnos s svojimi članicami,
- OKS-ZŠZ je prepoznaven kot krovna in sistemska organizacija civilne športne sfere,
- OKS-ZŠZ je prvi sogovornik slovenskega športa z državo in drugimi relevantnimi deležniki.

OKS-ZŠZ bo deloval kot krovna in sistemska organizacija civilne sfere slovenskega športa ter nosilec celovitega pogleda na šport:

- s priporočili, usmeritvami in konkretnimi ukrepi,
- z izvajanjem javnih pooblastil,
- z izvajanjem MOK pristojnosti in priporočili na nacionalni ravni ter
- kot strokovni sogovornik.



2.1. Vizija

Vizija poudarja, k čemu stremimo in za kaj se angažiramo v obdobju izvajanja strategije. S skupnim prizadevanjem in v sodelovanju z vsemi deležniki ustvarjamo najboljše pogoje za razvoj športa v Sloveniji s ciljem, da postanemo najuspešnejša športna država na svetu na vseh področjih športa. Vizija OKS-ZŠZ za strateško obdobje je:

2.2. Poslanstvo

Narava krovnih in sistemskih organizacij je, da je spekter njihovega delovanja in interesov, ki jih združuje, zelo širok in raznolik. OKS-ZŠZ ni izjema, zato poslanstvo odraža smisel in razlog delovanja OKS-ZŠZ. Stremi k odražanju vrednot športa in olimpizma, ki so dolgoročno in stabilno vodilo delovanja OKS-ZŠZ ter odražajo prispevek organizacije k družbi kot celoti.

OKS-ZŠZ bo kot krovna in sistemska nevladna športna organizacija skupaj s svojimi članicami nosilec in partner pri zagotavljanju celovitega razvoja športa v Sloveniji in slovenskega športa v mednarodnem okolju. Hkrati bo krepil zavedanje, da je gonilna sila za celostni razvoj športa.

Z odličnostjo ter zagovorništvo vrednot športa in olimpizma smo partner za oblikovanje lokalnega, nacionalnega in mednarodnega tekmovalnega ter rekreativnega stimulativnega športnega okolja. Poslanstvo OKS-ZŠZ za strateško obdobje je:

Postati želimo najbolj športna država na svetu.

Povezujemo skupnosti, navdihujemo dosežke in spodbujamo trajnostno prihodnost športa.

Združujemo vrhunske športnike, navijače in vse, ki delujemo v športu – za izboljšanje kakovosti življenja, zdravja in sodelovanja v duhu olimpijskih vrednot.

Z delovanjem na področju športa ustvarjamo boljšo Slovenijo.

2.3. Vrednote

OKS-ZŠZ z namenom uresničevanja svojega poslanstva spoštuje, neguje, promovira in razvija temeljne vrednote. Vrednote OKS-ZŠZ združujejo družbene vrednote, vrednote športa in olimpizma. Te vrednote so tradicionalno tudi vrednote slovenskega športa kot celote.



SODELOVANJE

Slogan Mednarodnega olimpijskega komiteja je sodelovanje s pozivom »skupaj« prepoznal kot temelj sodobne organiziranosti športa. Še posebej to velja za športne organizacije, kjer se ob združevanju najrazličnejših panog in interesov ne sme pozabiti na pomen doseganja konsenza glede ključnih zadev za šport kot celoto.



ODLIČNOST

Vrhunskega športnega rezultata ni brez odličnosti. Zato strategija prepoznava odličnost kot usmeritev k najboljšemu in najbolj optimalnemu delovanju tako v vsebinskem kot v organizacijskem smislu.



SPOŠTOVANJE

Šport uči spoštovanje do sebe, do drugih, do zmag in porazov. Zato je spoštovanje v najširšem pomenu besede temelj obstoja in skupnega delovanja vseh pod okriljem OKS-ZŠZ. Posebna pozornost je namenjena medsebojnemu spoštovanju in spoštovanju do drugih, drugačnih.



PRIJATELJSTVO

Spoštovanje je gradnik prijateljstva. Ceniti medsebojno povezanost, zaupanje in podporo je temelj vseh športnih panog in razlog za obstoj športnih organizacij. Šport spodbuja, da prisluhnemo in sprejemamo drug drugega.



SOLIDARNOST

Solidarnost ne pomeni egalitarnosti, temveč medsebojno povezanost, podporo ter pripravljenost sodelovati in pomagati. Pripadnost slovenski olimpijski družini pomeni solidarno delovanje v korist slovenskega športa in za skupno dobro.



POVEZANOST

(Angl. »togetherness«): Občutek povezanosti in enotnosti slovenske olimpijske družine gradimo med seboj in v spoštljivem odnosu do vseh notranjih in zunanjih deležnikov.



CELOVITA ZAŠČITA INTEGRITETE ŠPORTA, ŠPORTNIKOV IN ŠPORTNIH DELAVCEV

Šport je globalna družbena dejavnost, ki se izraža v najrazličnejših pojavnih oblikah. V športu sodelujejo raznoliki posamezniki. Šport je pomembna gospodarska dejavnost in tekmovanje, zato je izpostavljen tudi različnim poskusom nedovoljenega vplivanja, ravnanja, zlorab ali izboljševanja lastnega položaja z nedovoljenimi sredstvi. Zato je zagotavljanje integritete športa, športnikov in športnih delavcev temeljna vrednota tega strateškega obdobja.



VKLJUČEVALNOST

Šport vrednoto inkluzivnosti od nekdaj uveljavlja kot zavzemanje za enakopravno vključevanje vsakogar, in sicer ne glede na osebne, kulturne, družbene ali druge razlike. Vsi imamo pod enakimi pogoji možnost postati del slovenske olimpijske družine. OKS-ZŠZ bo s svojim delovanjem preko športa ustvarjal okolje, v katerem se bodo vsi počutili sprejete.



TRAJNOST

Trajnost se ne odraža več le na področju spoštovanja vrednot, temveč so trajnostni vidiki vpeti v vedno širši vidik delovanja. Nekdaj prostovoljne zaveze postajajo del zakonskih zahtev in drugih kogentnih predpisov. Upoštevanje potreb in standardov odgovornega ravnanja na področju okoljskih, družbenih in upravljavskih vplivov je vrednota, ki jo OKS-ZŠZ prepoznava kot bistven del delovanja in predstavlja priložnost za razširitev dialoga in sodelovanja z deležniki.



DOSTOPNOST

Dostopnost predstavlja vodilo pri prizadevanjih, da šport (p)ostane čim bolj dostopen vsem. Usmerjeni smo k odpravi čim več ovir, ki omejujejo ali zmanjšujejo dostopnost do vseh pojavnih oblik športa. Učenje, izobraževanje, strokovnost in možnost pridobivanja izkušenj so temelj napredka.



ZNANJE IN IZKUŠNJE

Znanje in izkušnje povezujejo teoretično in praktično; so ključni dejavniki za napredek športnikov in športnih organizacij. Znanje in izkušnje dosegamo tudi s celovitim sodelovanjem s sistemom vzgoje in izobraževanja.



03

Strateške usmeritve z vidika vsebine in organizacije

Cilj strategije je preprost, učinkovit, dovolj merljiv in združevalen koncept, ki je vezni člen med OKS-ZŠZ in članicami z namenom sodelovanja in dela v dobro slovenskega športa. Utemeljen je na strateški analizi ter stremi h krepitvi prednosti, k uresničevanju priložnosti, k odpravi tveganj in zmanjševanju nevarnosti.

OKS-ZŠZ je s svojimi članicami kot krovna in sistemska organizacija slovenskega športa nosilec celovitega pogleda na šport. To dosega na naslednje načine:

- s priporočili, usmeritvami in ukrepi, določenimi v strategiji in izvedbeno opredelitvijo v letnih delovnih načrtih,
- z izvajanjem MOK pristojnosti in priporočil na nacionalni ravni,
- z izvajanjem javnih pooblastil,
- kot strokovni sogovornik,
- kot središče znanja in dobrih praks.

VSEBINSKI VIDIK

KROG RAZVOJA, ZNANJA IN INTEGRITETE

- Komisija za integriteto v športu
- Nacionalni olimpijski inštitut
- Vzgojno-izobraževalne ustanove
- Znanost
- Sloado
- Trajnost in novi razvojni projekti

ŠPORTNI KROG

- Članice in aktivnosti
- Športnice in športniki
- Strokovni delavci in prostovoljci
- OKS-ZŠZ in Nacionalni olimpijski inštitut
- Mandatni program, delovanje po področjih organiziranosti

MEDNARODNI KROG

- Smernice Mednarodnega olimpijskega komiteja (MOK)
- Olimpijska solidarnost
- Evropski olimpijski komite
- Mednarodni komite Mediteranskih iger
- MOK Top partnerji
- UNESCO, EU, evropski model športa
- Mednarodni razpisi
- Druge relevantne mednarodne povezave

POSLOVNI IN KOMUNIKACIJSKI KROG

- Gospodarstvo, financerji, vlagatelji
- Vsi, ki poročajo in ustvarjajo mnenje o slovenskem športu in športnikih
- Upravljanje marketinških in medijskih novic
- Komunikacija in prepoznavnost

KROG DRŽAVE

- NPŠ, izvedbeni načrt, LPŠ
- Vlada in ministrstva
- Fundacija za šport
- Lokalne skupnosti
- Zakonodaja, ki se nanaša na področja, pomembna za šport

3.1. Strateške usmeritve

Petletno obdobje zaznamujejo konkretizirani cilji in ukrepi, ki so podrobneje predstavljeni in utemeljeni v področjih delovanja. V obdobju globalne negotovosti je del odgovornega vodenja tudi prepoznava ključnih usmeritev. Le-te organizaciji zagotavljajo stabilnost, poenotenje ključnih deležnikov in zmožnost vzdrževanja stalnega dialoga. Kot osrednje dolgoročne usmeritve prepoznavamo:

- kontinuirano izboljševanje položaja športnikov in trenerjev ter njihova zaščita,
- povečanje odpornosti slovenskega športa in olimpizma na tveganja in nepredvidene situacije,
- kontinuirana skrb in podpora članstvu z izvajanjem ukrepov za večjo povezanost OKS-ZŠZ s članicami,
- spodbujanje enake zastopanost spolov v športu,
- aktivnosti športne diplomacije in
- mednarodna umeščenost slovenskega športa

3.2. Področja delovanja

Strategija področja delovanja analizira, operacionalizira in združuje v dveh ključnih vidikih: vsebinskem in organizacijskem.

Vsebinski vidik prepoznavajo pet krogov deležnikov, ki so pomembni za (so)delovanje in (so)bivanje športa v družbi. Povezuje vsebinske celote, ki so pomembne za šport, prav tako je šport pomemben za te deležnike. Vsebinski vidik opozarja tudi na priložnost sodelovanja med različnimi (notranjimi in zunanjimi) deležniki. Cilj strategije je, da se vsebinsko zaokrožena področja dopolnjujejo, se usklajujejo in pri napredku med seboj povezujejo.

Organizacijski vidik izhaja iz Pravil OKS-ZŠZ in posledične organiziranosti. Organizacijski vidik predstavlja povezavo med vsebinskimi področji in organiziranostjo OKS-ZŠZ. Združuje izvedbene nosilce, ki na svojih področjih skrbijo za izvajanje ključnih vsebinskih aktivnosti. V okviru organizacijske strukture bo potrebno opredeliti tudi najustreznejšo obliko za podporo izvedbi strategije. Matrična organizacija kot hibridna opcija bo zaradi fleksibilnosti in možnosti oblikovanja agilne, sploščene organizacije, verjetno najbolj primeren model.

Pri vsaki usmeritvi, ki je del posameznega organizacijskega področja, so določeni ukrepi za izpolnitev zastavljenega cilja.

ORGANIZACIJSKI VIDIK

TEKMOVALNI IN VRHUNSKI ŠPORT	ŠPORT ZA VSE IN LOKALNA RAVEN	ŠPORTNIKI IN OLIMPIJSKE VREDNOTE	GOSPODARSTVO IN FINANCE
→ Velike športne prireditve → Olimpijski športni centri (mreža) → Karierni center za športnike → Forum športnikov → Nacionalni olimpijski inštitut → Večpanožna tekmovanja	→ Športni recept za zdravje → Okrepitev regijskega delovanja preko regijskih pisarn → Zmigaj se do vadbe	→ Vseživljenjska podpora športnikom → Karierni center za športnike → Programi in aktivnosti pod okriljem Slovenske olimpijske akademije → Integriteta v športu	→ Več sistemskih sredstev za šport → Nov marketinški model → Medijski položaj OKS-ZŠZ → Stimulativno okolje za slovenski šport

3.2.1. Vsebinski vidik

Deležniki, ki so pomembni za (so)delovanje in (so)bivanje športa v družbi ter se povezujejo na podlagi vsebine, so:

- športni krog, ki združuje (a ne izključno samo navedene) deležnike, kot so OKS-ZŠZ, Nacionalni olimpijski inštitut, delovanje OKS-ZŠZ po področjih organiziranosti, članice, športnice in športniki, trenerji, prostovoljci, Zveza ŠIS – SPK, vsi ki delujejo v športu, idr. S tesnim sodelovanjem s paralimpijskim komitejem bomo s skupnimi ukrepi uresničili, da se bo paralimpijski šport ustrezno povezal in integriral s čim več panogami;
- mednarodni krog, ki združuje (a ne izključno samo navedene) smernice Mednarodnega olimpijskega komiteja, Olimpijsko solidarnost, Evropske olimpijske komiteje, program »Top Partners«, UNESCO, EU in evropski model športa, mednarodne razpise idr.;
- krog države, ki združuje (a ne izključno samo navedene) deležnike, kot so nosilci Nacionalnega programa športa in izvedbenega načrta ter Letnega programa športa, Vlada RS, resorno ministrstvo in druga ministrstva, Fundacija za šport, zakonodaja, ki se nanaša na področja, pomembna za šport, idr.;
- krog razvoja, znanja in integritete, ki združuje (a ne izključno samo navedene) deležnike, kot so vzgojno-izobraževalne in znanstvene ustanove, SLOADO, Varuh pravic športnikov, aktivnosti na področju trajnosti, nove razvojne projekte, nevladne organizacije idr.;
- poslovni in komunikacijski krog, ki združuje (a ne izključno samo navedene) deležnike, kot so gospodarstvo, financerji, vlagatelji v slovenski šport, mediji in novinarji (vsi, ki poročajo in ustvarjajo mnenje o slovenskem športu in športnikih), upravljanje marketinških in medijskih pravic, komunikacija in prepoznavnost idr.

3.2.2. Organizacijski vidik

Organizacijski vidik združuje področja organiziranosti in delovanja, ki izhajajo iz normativne ureditve OKS-ZŠZ. To so:

- tekmovalni in vrhunski šport,
- šport za vse in šport na lokalni ravni,
- športniki in olimpijske vrednote,
- gospodarstvo in finance.

Poleg področij, ki sodijo v pristojnost posameznega stebra, so prepoznana tudi temeljna področja, ki so skupna odgovornost vseh. To so platforma za članstvo, projektna pisarna za člane, razvojno-solidarnostni sklad, športna diplomacija, regionalno dostopna in sodobna infrastruktura, kadri (interni in eksterni vidik).

Pri ključnih strategijah so osrednje usmeritve predstavljene na začetku vsakega od organizacijskih področij, opis področja pa vsebuje podrobnejše cilje, ukrepe in usmeritve. Športniki morajo biti pravočasno in aktivno vključeni v oblikovanje strategij, saj to zagotavlja, da strategije ustrezno odražajo njihove potrebe in izzive.

Za učinkovito izvajanje strategije je pomembno tudi optimalno delovanje pisarne OKS-ZŠZ. Zato se mora sprejetje strategije ustrezno odraziti v spremembah organiziranosti in strukture, ki bo optimalna za izvedbo zastavljenih ciljev. Glede na društveno organiziranost je potrebno predvideti dovolj fleksibilne procesne linije ter zagotoviti aktivno delovanje in vključevanje vseh ključnih funkcij ne glede na to, ali se opravljajo poklicno ali ne.



3.3. Ključne strategije po organiziranosti

3.3.1. Tekmovalni in vrhunski šport

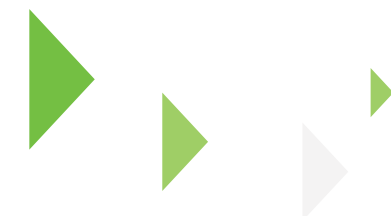
- *Povečanje sredstev: (a) za programe tekmovalnega in vrhunskega športa, (b) za izvajanje tekmovalnih sistemov in (c) za udeležbo reprezentanc na mednarodnih tekmovanjih.*
- *Povečanje števila sistemskih zaposlitev športnikov in trenerjev.*
- *Vzpostavitev in delovanje Nacionalnega olimpijskega instituta kot centra raziskav, razvoja in znanja.*

3.3.1.1. Vzpostavitev enotne digitalne platforme športa

Vzpostavili bomo enotno digitalno platformo športa, ki bo z nadgradnjo obstoječe platforme »Šport 360« omogočala celovito zbiranje, upravljanje in analizo podatkov. Platforma bo na enem mestu združevala podatke o športnikih (treningi, tekmovanja, rezultati, zdravje, statusne pravice), zvezah in društvih (članstvo, tekmovalni sistemi, zdravje, rezultati) ter omogočala interaktivno komunikacijo znotraj športne skupnosti. Sistem bo povezan z državnim portalom (e-uprava) in bo združljiv z drugimi bazami podatkov, kar bo omogočalo napredno podporo za večpanožna tekmovanja in učinkovito obveščanje članstva.

Doseganje cilja se bo vrednotilo:

- z vzpostavitvijo nadgrajene platforme,
- z uspešno vzpostavljeno povezavo z ostalimi sistemi,
- s količino dodatno zbranih podatkov, s povečanjem ažurnih in kakovostnih informacij članstvu.



3.3.1.2. Operativna nadgradnja Nacionalnega olimpijskega inštituta

Operativna nadgradnja Nacionalnega olimpijskega inštituta kot osrednje platforme za strokovno in znanstveno podporo bo omogočala interdisciplinarno izmenjavo znanj ter napredne raziskave na področjih, ki so ključna za doseg vrhunskih športnih rezultatov. Inštitut bo zagotavljal podporo nacionalnim panožnim zvezam, športnikom, trenerjem in drugim strokovnjakom. S tem bo OKS-ZŠZ prispeval k razvoju znanja in k visoki ravni športnih dosežkov na nacionalni ravni.

Doseganje cilja se bo vrednotilo:

- z vzpostavitvijo delovanja Nacionalnega olimpijskega inštituta,
- preko novo pridobljenih sredstev,
- preko števila članic, vključenih v programe Nacionalnega olimpijskega inštituta.

3.3.1.3. Vzpostavitev modela sofinanciranja aktivnosti zvez članic za tekmovanja pod okriljem OKS-ZŠZ

Prizadevali si bomo za sprejetje nadaljnjih ukrepov za povečevanje in stabilno sofinanciranje aktivnosti zvez članic za udeležbo na tekmovanjih pod okriljem OKS-ZŠZ. Ukrepi bodo usmerjeni v to, da bodo namenska sredstva prejeli športniki - udeleženci tekmovanj in njihove strokovne ekipe.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi povečanje sredstev za podporo kvalifikacijam in udeležbi na večpanožnih športnih tekmovanjih vseh nivojev in starostnih kategorij za 25 % glede na leto 2022; s tem se povečajo tudi možnosti za doseg vrhunskih rezultatov. Pri doseganju cilja bomo pozorni, da povečevanje ne bo imelo vpliva na zmanjševanje postavk programov Letnega programa športa.

3.3.1.4. Krepitev kompetenc in vključenosti strokovnega kadra v športu

Spodbujanje vključenosti in krepitev kompetenc strokovnega kadra, ki deluje v športnih klubih in društvih, je eden izmed ključnih izzivov, ki ga naslavljamo z namenom usmerjanja v izvajanje športnih programov za krepitev zdravja vseh starostnih skupin. V okviru zastavljenega cilja bo vzpostavljen karierni center za trenerje, ki bo zagotovil izmenjavo znanj, enotno licenciranje, priznavanje izkušenj športnikov pri pridobitvi izobrazbe/ usposobljenosti za delo v športu idr.

Za izvajanje programov izobraževanja in usposabljanja ter s tem za zagotavljanje in napredek ravni znanja so pomembni tudi stalni viri financiranja. Z ukrepi si bomo še naprej prizadevali za zagotavljanje sistemskih virov financiranja stalnega strokovnega usposabljanja in izpopolnjevanja kadra.

Doseganje cilja se bo vrednotilo z ohranitvijo in povečevanjem števila sistemskih zaposlitev trenerjev za 25 % glede na leto 2022 ter zagotavljanje dostopnosti programov izobraževanj in usposabljanj trenerjev.

3.3.1.5. Več športa v vzgoji in izobraževanju

Glede na demografske značilnosti in velikost države je vključevanje športa v celoten sistem vzgoje in izobraževanja izjemnega pomena, in sicer predvsem zaradi zagotavljanja pogojev za ustvarjanje stabilne baze športnih talentov na eni in za krepitev športne kulture na drugi strani. Za razvoj vseh oblik športa, tudi vrhunskega in

kakovostnega, je potrebno sprejeti ukrepe za zagotovitev aktivne vloge pri oblikovanju smernic in programov telesne dejavnosti otrok, mladine in študentov v celotnem vzgojno-izobraževalnem sistemu. Krepitev sodelovanja med civilno športno sfero in vzgojno-izobraževalnimi institucijami pri izvajanju programov in uporabi šolske športne infrastrukture bo pripomogla k večji dostopnosti in k optimalnejšim nadaljnjim vlaganjem.

Doseganje cilja se bo vrednotilo s sistemsko vključitvijo športa v sistem vzgoje in izobraževanja na vseh ravneh ter z ustrezno ureditvijo statusa športnika v sistemu vzgoje in izobraževanja.

3.3.1.6. Vzpostavitev sistema Olimpijskih športnih centrov

Infrastruktura je predpogoj za izvajanje športnih aktivnosti vseh vrst. Je predpogoj za trening, izvajanje tekmovalnih sistemov in za organizacijo velikih športnih prireditev. Ukrepi bodo usmerjeni v zagotavljanje posebnih virov za razvoj, vzdrževanje in izboljševanje športne infrastrukture, kjer se lahko izvaja šport v vseh svojih pojavnih oblikah. Ukrepi bodo usmerjeni v pripravo in izdelavo enot-

nih osnovnih standardov za športno infrastrukturo ter standardov za njeno optimalno in racionalno upravljanje. Pomembno bo, da se bo s sistemskimi ukrepi spodbujalo regijsko povezovanje pri razvoju in vzdrževanju regijske športne infrastrukture ter izvajanju športnih programov. Glede na veljavne akte, ki urejajo športno infrastrukturo in glede na načine financiranja, bomo ukrepe usmerili v oblikovanje in vzpostavitev mreže Olimpijskih športnih centrov, ki bo imela za upravljavce in uporabnike poseben položaj in ugodnosti.

Doseganje cilja se bo vrednotilo s številom vzpostavljenih Olimpijskih športnih centrov v mrežo športnih objektov na nacionalni ravni, z zagotavljanjem ustrezne obravnave sofinanciranja vključenih objektov ter z ustrezno ravnijo upravljanja in vzdrževanja.



3.3.2. Šport za vse in šport na lokalni ravni

- *Povečanje števila gibalno aktivnih v celotni populaciji.*
- *Okrepitev sistemskih virov financiranja športa na lokalni ravni.*
- *Okrepitev vloge OKS-ZŠZ na lokalni ravni.*
- *Okrepitev povezave med (nacionalnimi) panožnimi športnimi zvezami in z njimi povezanimi programi športa za vse.*

3.3.2.1. Krepitev delovanja regijskih pisarn

Prvi konkreten ukrep za krepitev regijskih pisarn OKS-ZŠZ je že uresničen, in sicer s povečanjem možnega števila na 20. To pomeni tudi krepitev vloge občinskih športnih zvez in športnih zvez v zamejstvu. Naslednji nujen korak je vzpostavitev regijskih pisarn kot nosilcev športne dejavnosti v regiji z namenom izvajanja politik OKS-ZŠZ. Skupaj z regijskimi pisarnami načrtujemo sprejetje ukrepov za močnejše povezovanje s klubi in lokalno skupnostjo, za usposabljanje organizacijskega kadra, promocijo vseh oblik športa na lokalni ravni in v zamejstvu, oblikovanje občinskih panožnih športnih šol in poenotenje pravilnikov Letnega programa športa v občinah. Optimizirali bomo delovanje regijskih pisarn in v tem procesu poenotili lokalne sisteme financiranja športa.

Doseganje cilja se bo vrednotilo z že uresničenim ciljem povečanja števila regijskih pisarn ter z usta-

novitvijo regijske pisarne v vsaki mestni občini. Z uresničitvijo teh aktivnosti bomo zagotovili pogoje za dosego cilja, da se letni program športa uvede v 15 % več občin glede na leto 2022.

3.3.2.2. Šport za zdravje kot preventivna dejavnost zdravstvenega varstva

Šport je ena od najpomembnejših prvin zdravega načina življenja. Zato je cilj vzpostaviti šport kot ključno komponento zdravega življenjskega sloga; to bomo dosegli s strateškimi ukrepi za aktivno vključevanje v oblikovanje medresorskih politik na nacionalni in lokalni ravni, ki spodbujajo telesno dejavnost in zagotavljajo strokovno vodenje športnih programov. Posebno pozornost je potrebno nameniti kakovosti izvajanja programov za otroke in mladino, ki niso vključeni v vrhunski šport, ter programov za predšolske otroke in šolarje prve triade pod vodstvom strokovno usposobljenega kadra.

OKS-ZŠZ bo krepil svojo aktivno vlogo s povečanjem ozaveščevalnih dogodkov o zdravem življenjskem slogu v prvi triadi ter z uveljavljanjem skupnostnega pristopa na regijski ravni, ki povezuje šport z zdravstvom, šolstvom in relevantnimi nevladnimi organizacijami. Ukrepi so usmerjeni v aktivno vlogo pri oblikovanju medresorskih politik na nacionalni in lokalni ravni, ki spodbujajo telesno dejavnost (infrastruktura, programi, strokovni kader, vzgoja in izobraževanje, ozaveščanje idr.). Ne glede na izboljšanje pestrosti ponudbe je zelo pomembno, da zagotovimo, da so športni programi strokovno vodeni. Posebej pomembna je kakovost izvajanja športnih programov otrok in mladine, ki niso vključeni v kakovostni in vrhunski šport, ter izvajanje teh programov za predšolske otroke in šolarje prve triade pod vodstvom strokovno izobraženega ali usposobljenega kadra.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi izboljšanje pestrosti in dostopnosti športnih programov za krepitev zdravja in informiranosti o programih, še posebej za ranljive skupine (invalidi, starejši, ekonomsko in socialni šibkejši). V obdobju do leta 2033 načrtujemo vključitev 12.000 telesno neaktivnih v programe športa kot preventivne dejavnosti zdravstvenega varstva in za 5 % več vključenih v programe športa na lokalni ravni.

3.3.2.3. Krepitev zamejskega športa kot pomemben del krepitve slovenstva in slovenske športne identitete

Šport je del slovenske narodne identitete. Zato bomo krepili vključenost slovenskih zamejskih

športnih združenj v organizacijsko shemo in programe OKS-ZŠZ, s čimer bomo še okrepili enakopraven odnos športnih zvez v zamejstvu s športnimi zvezami v matični državi.

Z vzpostavitvijo zamejskih regijskih pisarn, kar smo omogočili s spremembo Pravil OKS-ZŠZ, bomo lahko pridobili sistemska sredstva za financiranje strokovnega kadra in projektov.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi število izvedenih aktivnosti zamejskih regijskih pisarn.

3.3.2.4. Učinkovitejša promocija športa

Promocija in spodbujanje športa vključujeta več ukrepov. Eden izmed ukrepov bo proaktivno sodelovanje z mediji pri ustvarjanju vsebin za promocijo športa in ozaveščanje o pomenu redne telesne dejavnosti. Med vsebinskimi ukrepi sta pomembna projekta »Športni recept za zdravje« in program »Zmigaj se do vadbe«, s katerima nagovarjamo in želimo aktivirati neaktivno prebivalstvo. S projektom »Aktivno-inkluzivno« krepimo zavedanje o pomenu gibanja oseb z invalidnostjo. Pri tem so pomembni ukrepi za vzpostavitev systemskega sodelovanja zdravstvenega in športnega področja. Gre za sodelovanje strokovnjakov s področja medicine, zdravstva in športa (kineziologije) s ciljem predpisovanja vadbe kot načina zdravljenja in izboljšanja kakovosti življenja. S projektom »Aktivno-inkluzivno« ukrepe usmerjamo v usposabljanje kadra za vodenje programov gibalne aktivnosti invalidov ter uspešno izvajanje programov. Projekt se izvaja pod vodstvom Zveze ŠIS – SPK.

- Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi vključitev 10.000 odraslih telesno neaktivnih posameznikov v program »Zmigaj se do vadbe« in zagotovitev ustrezno izobraženega oz. usposobljenega kadra za izvajanje teh programov.
- Vključitev dodatnih 10 % populacije invalidov v program »Aktivno-inkluzivno« in zagotovitev ustrezno izobraženega oz. usposobljenega kadra za izvajanje programov.

3.3.2.5. Nadgradnja prostovoljstva v športu

Prostovoljstvo je premalo prepoznan in slabše izmerjen, a ključen gradnik slovenskega športa. Z različnimi ukrepi si bomo prizadevali za ohranitev, počastitev in oplemenitenje prostovoljske dejavnosti. Aktivnosti bomo usmerili v merjenje in sistemsko ureditev evidentiranja prostovoljnega dela v športu. Skupaj z državo bomo oblikovali spodbude in orodja za učinkovitejše vključevanje prostovoljcev v organizacije in izvajanje športnih dogodkov (nacionalna baza, usposabljanja, promocija idr.).

S ciljem uvedbe certifikata športnega prostovoljca bomo stremeli k njegovi relevantnosti na trgu dela. Za prostovoljce v športu si bomo skupaj s partnerji prizadevali za oblikovanje paketa ugodnosti (npr. mikrokrediti) s ciljem krepitve privlačnosti in ohranjanja prostovoljstva v športu.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi število aktivnosti OKS-ZŠZ za prostovoljce v športu in nadgradnjo obstoječega sistema prostovoljstva v Sloveniji.



3.3.3. Športniki in olimpijske vrednote

- Povečanje števila gibalno aktivnih v celotni populaciji.
- Skrb za izboljšanje položaja športnikov na vseh področjih delovanja OKS-ZŠZ.
- Spodbujanje olimpijskih vrednot pri vseh deležnikih.
- Vzpostavitev muzeja slovenskega športa – predstavitev in ohranitev.
- Dom slovenskega športa.

3.3.3.1. Izboljšanje delovanja Kluba slovenskih olimpijcev (KSO) in Komisije športnikov (KŠ)

Klub slovenskih olimpijcev združuje olimpijce, medtem ko Komisija športnikov (KŠ) predstavlja glas aktivnih športnikov. Oba organa imata ključno vlogo pri krepitvi vloge športnikov znotraj OKS-ZŠZ.

Ukrepi za povečanje prepoznavnosti KSO in KŠ bodo usmerjeni v:

- krepitev prisotnosti v medijih in na družbenih omrežjih OKS-ZŠZ s ciljem širše promocije njunih aktivnosti;
- sodelovanje na dogodkih in organizacijo atraktivnih aktivnosti, namenjenih različnim starostnim skupinam športnikov, vključno s srečanjem nekdanjih in aktivnih športnikov ("reunion").

S spremembo Pravil OKS-ZŠZ smo dodatno zaščitili položaj športnikov in pomen njihovega glasu v skupščini OKS-ZŠZ. S tem smo dosegli večjo vključenost športnikov v procese odločanja ter njihovo aktivno sodelovanje pri oblikovanju in izvajanju športne politike.

Cilj bomo spremljali preko:

- števila predstavnikov športnikov, ki so vključeni v komisije in delovna telesa OKS-ZŠZ,
- krepitve vloge športnikov pri odločanju in povečanju njihovega informiranja,
- sistematične izboljšave položaja športnikov in njihovega sodelovanja pri upravljanju OKS-ZŠZ.

3.3.3.2. Nadgradnja delovanja Slovenske olimpijske akademije (SOA)

Slovenska olimpijska akademija (SOA) je v skladu s Pravili OKS-ZŠZ umeščena v steber športnikov in olimpijskih vrednot. Kot zgleden primer integracije teh vrednot v delovanje nacionalnega olimpijskega komiteja pomembno prispeva k promociji olimpijskih vrednot, pri čemer sodeluje s športniki in izobraževalnim sistemom.

Njen primarni namen je razvijati in širiti olimpijsko gibanje v Sloveniji ter širše, medtem ko je poslanstvo usmerjeno v krepitev in prenos olimpijskih vrednot na vse generacije. S svojimi aktivnostmi utrjuje kulturo športa, etičnih vrednot in povezovanja. Poleg tega omogoča vključevanje teh vrednot v izobraževalne sisteme, ohranjanje športne dediščine ter vzpostavljanje mednarodnih partnerstev.

Poseben del strategije SOA je namenjen ohranjanju in promociji športne dediščine. Akademija si prizadeva predstaviti zgodovinske dosežke slovenskega športa, pomembne športne mejnike, dogodke in osebnosti. S tem omogoča dostop do bogate zgodovine slovenskega športa ter poudarja njegov pomen kot del nacionalne kulturne identitete. Ključen cilj je tudi vzpostavitev Muzeja športa kot samostojne organizacije, in sicer tako prostorsko kot vsebinsko.

SOA s svojim strokovnim delom daje pobude pri pripravi programov za širjenje olimpijskih vrednot in olimpizma ter aktivnosti, ki spodbujajo fair play, integriteto in trajnost v športu. Sodelovanje z izobraževalnimi ustanovami in športnimi organizacijami zagotavlja, da so te vrednote vključene v

šolski sistem in dostopne širši javnosti, zlasti mladim. Mednarodno sodelovanje je ključnega pomena za vzpostavitev povezav z mednarodnimi olimpijskimi organizacijami in drugimi institucijami, kar omogoča prilagoditev slovenskih programov najboljnim praksam.

Doseganje ciljev se bo spremljalo preko števila izvedenih aktivnosti pod okriljem Slovenske olimpijske akademije in njihove razširitve na regijske pisarne OKS-ZŠZ.

3.3.3.3. Zagotovitev podpornega okolja za celostni razvoj športnika

Vseživljenjska podpora športnikom predstavlja ključno komponento delovanja Odbora za športnike in olimpijske vrednote. Njegov cilj je zagotoviti trajnostno podporo športnikom skozi vse faze njihove kariere in po njenem zaključku. Ukrepi so osredotočeni na ureditev statusnih pravic od začetka športne poti in aktivne kariere do prehoda v novo poklicno kariero ter nadaljnjo podporo po zaključku športne poti. Poseben poudarek je namenjen posodobitvi zakonodaje, ki ureja pravice prejemnikov Bloudkovih nagrad, in drugim zakonodajnim prilagoditvam, kjer je potreba po izboljšanju podpore športnikom.

Vzpostavili bomo celovito podporno okolje za športnice in športnike, ki bo vključevalo strukturirano financiranje ter podporo pri razvoju, tekmovanju in urejanju statusa med in po športni kariери. Ključen element tega okolja bo spletna platforma, ki bo zagotavljala vse pomembne informacije o statusu športnikov, hkrati pa bo omogočala tudi nadgradnjo Kariernega centra OKS-ZŠZ in povezovanje z ob-

stoječimi kariernimi središči (v okviru ministrstev in izobraževalnih ustanov). Del okolja bo poseben »triažni« program, ki bo športnikom nudil prilagojeno podporo in usmeritve, ter mreža usposobljenih mentorjev znotraj članic OKS-ZŠZ, ki bodo športnike spremljali in jim svetovali skozi kariero in po njej.

Strategija za vseživljenjsko podporo vključuje trajnostno ureditev statusnih pravic, širitev zaposlitvenih možnosti v javnem sektorju, civilni sferi in športnih organizacijah ter povečanje štipendijskih sredstev za nadarjene mlade športnike.

Podpora poteka preko delavnic, seminarjev in Forumov športnikov, kjer športniki pridobivajo ključne informacije, izobraževalne vsebine ter usmeritve za uspešno kariero. Zbiranje povratnih informacij športnikov omogoča nenehno izboljševanje programov in zagotavljanje dolgoročne učinkovitosti. OKS-ZŠZ stremi k temu, da postane osrednje informacijsko središče za statusne pravice športnikov.

Izvedbeno infrastrukturo za zagotavljanje te podpore sestavljajo:

A. KOMISIJA ŠPORTNIKOV (KŠ):

Predstavlja glas aktivnih športnikov ter zagotavlja njihovo vključevanje v proces odločanja in izboljšanje njihovega položaja.

B. KLUB SLOVENSKIH OLIMPIJCEV (KSO):

Povezuje olimpijce in se osredotoča na dolgoročno podporo, medsebojno povezovanje ter promocijo njihovega znanja in izkušenj v širši družbi. Prav tako krepi ugled slovenskih olimpijcev in jih vključuje v projekte, ki prispevajo k razvoju športa in krepitvi olimpijskih vrednot.

C. SLOVENSKA OLIMPIJSKA AKADEMIJA (SOA):

Osrednji nosilec izobraževalnih programov, ki širijo olimpijske vrednote, spodbujajo fair play, integriteto in trajnost ter vključujejo športno dediščino v družbo.

D. KARIERNI CENTER ZA ŠPORTNIKE OKS-ZŠZ:

Ustvarja pogoje za uspešno podporo dvojni karieri športnikov, nudi pomoč pri pridobivanju formalne izobrazbe, usposabljanju in zaposlovanju ter izvaja programe za celostni razvoj športnikov. Nadgrajen bo z digitalno platformo za zagotavljanje informacij o statusu športnikov in s povezovanjem z drugimi kariernimi središči. Karierni center bo skupaj z mrežo usposobljenih mentorjev športnike spremljal in jim svetoval skozi vse faze kariere.

E. FORUM ŠPORTNIKOV OKS-ZŠZ:

Forum športnikov OKS-ZŠZ je osrednji komunikacijski dogodek Odbora za športnike in olimpijske vrednote. Služi kot prostor za razpravo o pravicah športnikov in oblikovanje športne politike. Preko dogodkov in aktivnosti naslavlja ključne izzive športnikov, ponuja izobraževalne vsebine, mreženje in dostop do virov za premagovanje izzivov. Poleg tega širi olimpijske vrednote, spodbuja fair play, integriteto in trajnost.

Doseganje ciljev se bo spremljalo preko:

- zagotavljanja programskih sredstev za izvajanje aktivnosti,
- števila izvedenih aktivnosti,
- števila športnikov, vključenih v programe,
- stopnje zadovoljstva športnikov z zagotavljanjem podpore.

Kampanja bo obsegala:

- izobraževalne programe, ki bodo širili zavest o pomembnosti integritete,
- delavnice za ozaveščanje športnikov, trenerjev in ostalih deležnikov,
- komunikacijske aktivnosti, vključno s kampanjami na družbenih omrežjih,
- podporo dogodkom, ki krepijo pozitivno kulturo v športu.

Integriteta bo temelj vseh aktivnosti OKS-ZŠZ in bo prežemala doseganje vseh strateških ciljev, s čimer bomo okrepili zaupanje javnosti v športnike, OKS-ZŠZ in šport na splošno.

Pri pripravi in izvedbi aktivnosti bomo sodelovali z Odborom za športnike in olimpijske vrednote, ki bo

s svojimi predlogi in strokovnim znanjem prispeval k sooblikovanju programov. Skupaj bomo razvili vsebine, zasnovane za vse ravni športne skupnosti, s ciljem vzpostavitve trajnostnega okolja, kjer sta integriteta in spoštovanje ključni vrednoti na vsakem koraku športnega razvoja. Poleg tega bomo zagotavljali nemoteno delovanje sistema za prijavo nepravilnosti – Žvižgavka.

Doseganje ciljev bo spremljano preko:

- števila izvedenih aktivnosti, usmerjenih v promocijo integritete,
- števila udeležencev, vključenih v izobraževalne programe, delavnice in kampanje,
- števila razrešenih primerov preko sistema Žvižgavka.

3.3.3.4. Integriteta v športu na prvem mestu

S spremembo Pravil OKS-ZŠZ in vzpostavitvijo Komisije za integriteto v športu smo naredili pomemben sistemski korak k umestitvi integritete v slovenski olimpizem. Na področju integritete bomo izvedli kampanjo za spodbujanje športnega obnašanja in ravnanja, pri čemer bomo poudarjali vrednote, kot so poštenost, spoštovanje, integriteta in odgovorno vedenje med vsemi udeleženci v športu – športniki, trenerji, navijači in starši.



3.3.4. Gospodarstvo in finance

- *Opredelitev in izpostavitve edinstvene prodajne prednosti in vrednosti slovenskega olimpijskega tržnega modela.*
- *Povečanje medijske prepoznavnosti slovenskega športa.*
- *Zaščita in povečanje prepoznavnosti znamk in intelektualne lastnine olimpizma skozi vsa področja delovanja.*
- *Povečanje števila sponzorjev in partnerjev ter finančnih sredstev iz teh virov.*
- *Vzpostavitev olimpijskega sponzorskega modela na lokalni ravni.*

3.3.4.1. Zagotavljanje stabilnih finančnih virov

Struktura proračuna OKS-ZŠZ ima naslednje glavne stebre: Ministrstvo za gospodarstvo turizem in šport (MGTŠ) pretežno preko Letnega programa športa ter projektov, Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje (MVI), Fundacija za šport (FŠO) preko letnega razpisa, Mednarodni olimpijski komite (MOK), Evropski olimpijski komiteji (EOC), programi Olimpijske solidarnosti ter sponzorji in partnerji. Pomembno je dnevno operativno kakovostno sodelovanje s ključnimi deležniki na področju financiranja. Priprava letnega načrta mora slediti uresničevanju strategije OKS-ZŠZ in glavnim ciljem posameznega leta. Ukrepe bomo usmerili v še večjo učinkovitost pridobivanja sredstev ter v skladnost programov z razpisi in aktivnostmi, ki bodo prilagojene potrebam trga, vključno s trajnostjo in novostmi na področju medijskih vsebin.

Povečanje finančnih sredstev za slovenski šport lahko dosežemo v sodelovanju z glavnimi deležniki, predvsem z resornim ministrstvom. Ukrepe bomo še naprej usmerjali v soustvarjanje ključnih politik, ki bodo športu zagotovile več sistemskih sredstev tako na programskem kot infrastrukturnem delu ter delu velikih športnih prireditev in promocije Slovenije. V sodelovanju z lokalnimi skupnostmi bomo soustvarjali politike, ki bodo športu na lokalni ravni zagotovile več sistemskih sredstev. Cilji na posameznih področjih zagotavljanja stabilnega financiranja, rasti in novih virov se bodo uresničevali v sodelovanju s pristojnimi organizacijskimi področji.

Doseganje ciljev bomo spremljali z:

- uspešno prilagoditvijo zakonodaje na področju športa trenutnim družbenim razmeram s ciljem zagotovitve optimalnih pogojev za delovanje celotnega športnega sistema,
- vplivanjem za zagotovitev primerljivih javnih virov financiranja področja športa v višini povprečja javnih izdatkov držav Evropske unije na prebivalca ter
- vzpostavitvijo novih stabilnih sistemskih virov financiranja.

3.3.4.2. Sprejetje sistemskih sprememb za spodbudnejše poslovno okolje za slovenski šport

Stabilno financiranje je eden od temeljev za delovanje športa in športnih organizacij. Spodbudno poslovno okolje pa je temelj, da se finančna sredstva pravilno usmerijo in optimalno porabijo. Dodatno bomo nadaljevali z izvajanjem ukrepov in koalicij, ki bodo pomagali pri:

- soustvarjanju stimulativnih davčnih pogojev z namenom spodbujanja obstoječih sponzorjev in partnerjev slovenskih športnih organizacij, da nadaljujejo z vlaganji, ter pridobivanju novih sponzorjev in partnerjev za slovenski šport,
- manjšem davčnem bremenu za športne organizacije,
- vpeljavi sistemskih ukrepov in ugodnosti za šport, ki že veljajo kot ugodnosti za ostala področja,

- izboljšanju poslovnega in davčnega okolja za športnike, trenerje in društva,
- zmanjšanju administrativnega bremena za športnike, trenerje in društva ter
- debirokratizaciji.

Doseganje cilja se bo vrednotilo glede na povečanje sredstev za slovenski šport za 100 % do leta 2035 v vseh ključnih stebrih financiranja ter glede na izboljšanje davčnih pogojev in debirokratizacijo.

3.3.4.3. Dobro upravljanje organizacije ter hčerinskih družb in naložb

Še naprej bomo aktivno upravljali hčerinske družbe OKS-Olimp d.o.o., SLOADO, Olimpijski inštitut ter Fundacijo Leona Štuklja in Miroslava Cerarja. Namen aktivnega in odgovornega upravljanja je povečanje pozitivnega učinka njihovega delovanja na razvoj krovne slovenske športne organizacije in posledično na razvoj slovenskega športa. Hkrati zagotavljajo nove vire financiranja, ugodnosti ali zaščito oziroma zmanjšanje tveganja za slovenski šport.

Odgovorno in kot dober gospodar bomo predlagali ukrepe za delovanje družb v solastništvu OKS-ZŠZ: Športna loterija in igre na srečo d.d. ter BŠP d.o.o. Med osrednjimi cilji je razrešitev statusa solastništva OKS-ZŠZ v družbi BŠP d.o.o.

3.3.4.4. Dvig ugleda blagovne znamke OKS-ZŠZ

Kakovostno, redno in kontinuirano sodelovanje s ključnimi deležniki sodi med redne aktivnosti, ki morajo z ukrepi in predlogi podpirati razvoj in nadgradnjo sodelovanja na različnih ravneh delovanja OKS-ZŠZ, in sicer od športnikov in trenerjev do članic OKS-ZŠZ, športnih društev in klubov, do javnih financerjev, sponzorjev in partnerjev, medijev in navijačev ter podpornikov slovenskega športa. To se mora odraziti tako v (so)delovanju kot v komuniciranju.

Dvig ugleda blagovne znamke OKS-ZŠZ vpliva tudi na njeno večjo tržno vrednost, kar preko sodelovanja s sponzorji in partnerji lahko prinaša tudi višje prihodke.

V ta namen smo sprejeli ukrepe za uvedbo certifikata »Športu prijazno podjetje« in pričeli z izvajanjem projekta »športni meceni«. Cilj aktivnosti je dodatna utrditev vloge športnih aktivnosti in promocija njegovih pozitivnih učinkov, trajnostnih usmeritev in družbene odgovornosti.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi:

- dvig prepoznavnosti OKS-ZŠZ,
- izboljšanje in nadgradnjo internega in eksternega komuniciranja OKS-ZŠZ,
- vzpostavitev certifikata »Športu prijazno podjetje«,
- vzpostavitev projekta »športni meceni kot del projekta »Športu prijazno podjetje«.

To bomo zagotovili s pripravo ukrepov celovite deležniške mreže in strukture, z vzpostavitev

modela ključnih skrbnikov za prepoznana pomembna področja in ustrezne agilne organizacijske strukture. Zaradi pomena podatkov pri odločanju in merljivosti izvedenih ukrepov bomo okrepili področje raziskav.

3.3.4.5. Ustvarjanje novih vsebin in razvoj medijskih pravic

Ustvarjanje novih, kakovostnih vsebin OKS-ZŠZ, ki so zanimive za ključne deležnike, med katerimi so tudi navijači ter podporniki olimpizma in športa, je pomemben cilj tega strateškega obdobja. Aktivnost bistveno vpliva na doseg, tržno privlačnost in prepoznavnost OKS-ZŠZ pri navijačih, sponzorjih, partnerjih in oglaševalcih.

Področje medijskih vsebin in pravic ima vedno večji tržni pomen. Razvoj tega področja zato prepoznavamo kot izjemno pomembnega za zapolnitev vsebinskih vrzeli, ki nastajajo v obdobju med dvema izvedbama olimpijskih iger. Razvoj medijskih pravic OKS-ZŠZ bo omogočil boljšo izpostavitve projektov in aktivnosti, ki jih izvajajo OKS-ZŠZ in njegove članice.

Izboljšanje medijskega položaja OKS-ZŠZ bomo načrtovali preko ukrepov nadgradnje in razvoja lastnih komunikacijskih kanalov ter preko aktivnega in strokovnega sodelovanja s slovenskimi mediji. V ta namen smo vzpostavili platformo Slovenski olimpijski kanal, pričeli bomo tudi z izvajanjem projekta Slovenski športni portal, ki ga nameravamo vzpostaviti s sklenitvijo novega srednjeročnega medijskega partnerstva.

Poenotenje podobe slovenskega športa v sodelovanju s članicami OKS-ZŠZ je dolgoročen projekt, v

okviru katerega si bomo z ukrepi prizadevali za poenotenje uporabe zeleno-belo-modre barvne kombinacije na oblačilih slovenskih športnih organizacij na nacionalni ravni.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi:

- razvoj in nadgradnjo sodobnih komunikacijskih poti,
- (so)ustvarjanje ekskluzivnih vsebin,
- vzpostavitev medijske platforme OKS-ZŠZ in
- poenotenje podobe slovenskega športa, kjer bi več članic uporabljalo zeleno-belo-modro barvno kombinacijo.

3.3.4.6. Razvoj marketinškega modela OKS-ZŠZ

Prenovljen marketinški model OKS-ZŠZ mora biti zasnovan sodobno in na način, da lahko uresniči organiziranost OKS-ZŠZ. Usklajen mora biti z marketinško strategijo MOK-a.

Prenovljen model, katerega prvo fazo prenove smo že izvedli, bo omogočal nadaljnje kakovostno sodelovanje s sponzorji OKS-ZŠZ, hkrati pa z bolj diverzificirano politiko prodaje marketinških pravic, ki jih trži OKS-ZŠZ, preko različnih nivojev sodelovanja omogočal višje prihodke OKS-ZŠZ in njihovo večjo stabilnost.

Pogoj za uresničitev povečanja sredstev od prodaje sponzorstev je razvoj tržno zanimivih produktov OKS-ZŠZ, kot sta projekta Slovenska hiša in Slovenska bakla. Nadaljnji razvoj bo tako temeljil na

ukrepih za zagotovitev privlačnosti za trenutne in potencialne poslovne partnerje in se jih lahko monetizira preko novega marketinškega modela s prodajo pravic na sponzorski ali partnerski ravni.

Skrb za ekskluzivnost olimpijskih vsebin na območju Slovenije in njihova zaščita je ena od pomembnih dolžnosti in pristojnosti, ki jih MOK preko statusa nacionalnega olimpijskega komiteja podeljuje OKS-ZŠZ. Ekskluzivnost olimpijskih vsebin je ena od najpomembnejših primerjalnih prednosti marketinškega modela OKS-ZŠZ, ki jo mora OKS-ZŠZ ohraniti tudi v naslednjem strateškem obdobju. To lahko doseže s proaktivnim izobraževanjem različnih deležnikov (športniki, članice, sponzorji in partnerji, ki vlagajo v slovenski šport, ipd.), z dnevnim spremljanjem področja in s pravnimi postopki v primeru zlorab. K uveljavitvi bo pripomogel tudi razvoj marketinškega modela, ki bo povečeval možnosti vključitve večjega števila partnerjev na različnih ravneh.

Skrb za intelektualno lastnino OKS-ZŠZ je pomembna zaradi vse večjega splošnega pomena pravic intelektualne lastnine, saj te postajajo podlaga za razvoj marketinških in trženjskih modelov. Ukrepi bodo usmerjeni v sistematično ureditev, razvoj in zaščito intelektualne lastnine v lasti in pod okriljem OKS-ZŠZ.

Doseganje cilja se bo vrednotilo na naslednje načine:

- z razvojem marketinškega modela OKS-ZŠZ,
- s povečanjem sredstev, ki jih bomo dosegli z razvojem tržno zanimivih produktov,

→ z zmanjšanjem števila kršitev uporabe intelektualne lastnine OKS-ZŠZ, ki jo bomo dosegli z razširitvijo modela partnerstev in s krepitvijo zavedanja o njenem pomenu.

3.3.4.7. Poudarjanje družbene odgovornosti OKS-ZŠZ

Razvoj trajnostnega delovanja OKS-ZŠZ ter socialno in okoljsko odgovornih aktivnosti je postal nuja in zakonska obveznost. OKS-ZŠZ preko izvedenih ukrepov uresničuje cilj, da to področje iz tveganja pretvori v priložnost.

Razvoj trajnostnega delovanja smo uskladili z že izvedenim ukrepom sprejetja Trajnostne strategije OKS-ZŠZ. Ta opredeljuje različne ravni delovanja krovne slovenske športne organizacije. Okoljske, družbene in upravljalvske aktivnosti bomo izvajali v sodelovanju s ključnimi deležniki OKS-ZŠZ.

Po zgledu MOK-a je ključen del družbene odgovornosti skrb za članice OKS-ZŠZ. Razvoj podpore in bonitet zanje je osrednji cilj, ki ga bomo uresničili z nadgradnjo bonitetnega sistema, ki bo opolnomočil in pomagal članicam OKS-ZŠZ na različnih ravneh: vsebinski, bonitetni, finančni in razvojni.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi:

- uveljavitev trajnostnih praks OKS-ZŠZ in članic,
- nadgradnjo bonitetnega sistema za članice preko vzpostavitve solidarnostnega modela.

3.3.4.8. Ustvarjanje stimulativnega okolja za slovenski šport

Ustvarjanje stimulativnega okolja za slovenski šport omogoča njegov nadaljnji razvoj na vseh ravneh in konkurenčnost v svetovnem merilu. Športne organizacije postajajo vedno bolj kompleksni subjekti, ki jih sestavljajo številni in raznoliki deležniki. Takšne organizacije za optimalno delovanje potrebujejo strokoven, kompetenten in motiviran kader.

Klub delovanju na nacionalnem nivoju se športne organizacije soočajo z izzivi mednarodnega okolja in v veliki meri tako klubi, predvsem pa nacionalne panožne športne zveze, tekmujejo na mednarodnem oziroma globalnem trgu. Njihova konkurenčnost tako ni omejena zgolj na športni rezultat, temveč tudi na poslovanje.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi zagotavljanje podpore razvoju strokovnega kadra na področjih, ki niso neposredno vezani na strokovno delo v športu, so pa z njim povezani, kot so na primer marketing, finance, odnosi z javnostmi in podobno.



3.3.5. Ključni projekti, ki so odgovornost vseh organizacijskih področij

Strategija opredeljuje ključna področja, ki so pomembna za delovanje celotne organizacije in za uresničitev zastavljenih ciljev. Ukrepi se med seboj povezujejo, zato so ta področja predmet stalnih usklajevanj za njihovo optimalno delovanje, razvoj in izboljševanje. V okviru posameznih organizacijskih enot so lahko opredeljeni pomembni dodatni gradniki za izvajanje posameznih segmentov teh področij.

3.3.5.1. Vzpostavitev enovite platforme za članstvo

Članstvo OKS-ZŠZ je najpomembnejši deležnik. Članstvo združuje športnike, trenerje in športne delavce, je nosilec tekmovalnega sistema, praks in tvorec reprezentanc.

Z namenom še boljšega sodelovanja bomo za članstvo vzpostavili interaktivno platformo. Ta bo namenjena zlasti strokovnemu delu in opravljanju osnovne dejavnosti, hkrati bo podatkovni vir za učinkovito izvajanje zagovorništva interesov športa. Podatki bodo pomagali tudi pri sodelovanju športa v procesih socialnega dialoga.

3.3.5.2. Vzpostavitev projektne pisarne za članice

OKS-ZŠZ ima pisarno, strokovno službo, katere del nalog in kompetenc mora biti namenjen tudi

neposredni podpori in sodelovanju s članicami. V ta namen bomo sprejeli ukrepe za zagon projektne pisarne, ki bo na voljo članicam za opravljanje določenih storitev, podporo pri vodenju projektov in za predstavitev dobrih praks.

5.3.5.3. Vzpostavitev razvojno-solidarnostnega sklada

Članice OKS-ZŠZ se pri svojem delu soočajo z različnimi izzivi in nepredvidenimi situacijami, ob tem izvajajo najrazličnejše projekte. Ukrepi, kot so zagotavljanje premostitvenih posojil, zato niso dovolj, da bi konkretno podprli vse potrebe članstva. S tem namenom bomo sprejeli ukrepe za vzpostavitev razvojno-solidarnostnega sklada, ki bo namenjen podpori in zagotavljanju sofinanciranja različnih ključnih potreb članic. Sredstva bodo dodeljena po vnaprej znanih pravilih.

3.3.5.4. Uveljavitev športne diplomacije

Šport je pomemben sooblikovalec družbe, prepleta se s številnimi drugimi področji. Zato je pomembno, da si slovenski šport skozi olimpizem prizadeva za sprejetje ukrepov, ki bodo omogočali učinkovito predstavitev, sodelovanje in uresničevanje interesov športa na vseh področjih, kjer je šport soudeležen, ali pa gre za področja, ki so za šport pomembna. Med konkretnimi ukrepi bo oblikovanje društva podpornikov mednarodnega umeščanja slovenskega športa.

3.3.5.5. Razvoj regionalne dostopne sodobne infrastrukture

OKS-ZŠZ ni bil ustanovljen z namenom zagotavljanja infrastrukturnih pogojev za delovanje in razvoj športa. Vsekakor pa mora s svojim delovanjem in z učinkovitimi ukrepi prispevati, da se športna infrastruktura razvija, nadgrajuje in primerno vzdržuje. Ukrepe bomo usmerili tudi v zagotavljanje primernih vsebin v okviru športne infrastrukture. Skupni cilj ukrepov je zagotoviti primerno in stalno financiranje razvoja ter nadgradnjo infrastrukture, zagotavljati pogoje za njeno primerno uporabo za vse pojavne oblike športa in povečevati dostopnost športa v najširšem smislu.

3.3.5.6. Ustrezna ureditev zapuščine slovenskega športa

Slovenski šport je del nacionalne identitete. Ukrepi bodo zato usmerjeni v primeren način predstavitve pomena slovenskega športa, katerega središčni projekt bo Muzej slovenskega športa oziroma Dom slovenskega športa. Z Muzejem oziroma domom slovenskega športa želimo doseči trajen prikaz pomena slovenskega športa, športnikov in dosežkov.

OKS-ZŠZ in slovenski šport si zaslužita sodobne in prezentne prostore, ki bi odražali pretekle dosežke slovenskih športnikov in bogato zgodovino slovenskega športa ter služili kot simbol in poklon njegovi dediščini. Slovenija ima dolgo in ponosno tradicijo olimpijskih nastopov, ki so ne le izjemni v zgodovini države, temveč so odraz narodne identitete.

Prezentni prostori bi postali stičišče vseh, ki podpirajo in spodbujajo slovenski šport – od članic OKS-ZŠZ do klubov, ki postavljajo temelje, nacionalnih zvez, športnic in športnikov in širše športne skupnosti. Prostori bi omogočali strokovno delo, hkrati pa bili prostor za ohranjanje bogate dediščine, inspiracijo prihodnjim generacijam in krepitev vloge športa kot ključnega elementa naše nacionalne identitete.



04

Organizacijska struktura in kadri

Šport v vseh svojih pojavnih oblikah za svoje delovanje potrebuje znanja, kompetence in izkušnje z najrazličnejših področij. Tudi v prihodnje bomo vzpostavljali pogoje za vključitev vseh za šport potrebnih znanj in kompetenc, za razvoj učinkovitih in ustrezno vodenih programov, v sodelovanju s sistemom vzgoje in izobraževanja pa tudi za učinkovit sistem pridobivanja in nadgrajevanja znanja. Delo s kadri mora potekati ne glede na pravno ali dejans-

ko obliko, v kateri posamezniki (so)delujejo v športu, kar vključuje tudi utrditev pomena prostovoljstva v športu.

Zato bomo ukrepe usmerili tudi v stimulatивно okolje za zaposlene, v določitev optimalne organizacijske strukture in v zapolnitev kompetenčnih vrzeli, kar bo omogočila pretvorbo tveganj v priložnosti.



05

Udejanjanje strategije

Osnovni namen zasnovane strategije je povezovanje. Povezovanje tako na vseh ravneh športa kot pri njenem sprejemanju in uresničevanju.

Pričujoči dokument je nastal ob aktivnem sodelovanju različnih deležnikov, nadaljevali bomo z aktivnim spremljanjem in poročanjem. Poglavje o načrtovanju ciljev za upoštevno leto bo sestavni

del letnih načrtov dela, poročilo o doseženih ciljih pa del letnih poročil.

Cilje bomo spremljali na konkreten način. V okviru redne komunikacije s članicami, organi, mediji, partnerji in ostalimi deležniki se lahko strategija po potrebi ažurira oz. prilagodi.



SKLEP

Strategija OKS-ZŠZ za prihodnje 5-letno obdobje z usmeritvami za prihodnje desetletje predstavlja vodilo za uresničitev ambicioznega načrta. Slovenski šport je vrhunski v vseh svojih pojavnih oblikah in zasluži si pogoje za nadaljnji razvoj in napredek.

Vsem in vsakemu posebej se za prispevek k tej strategiji iskreno zahvaljujemo. Nastala je z željo, da bo to dokument sodelovanja, združevanja in pristnega dialoga, ki bo prinesel dobro slovenskemu športu in družbi nasploh. To bomo dosegli s stalnim dialogom, z rednim spremljanjem izvajanja in s komuniciranjem pozitivnih učinkov uresničevanja strategije.

Nepredvidljivost trenutnih razmer nas ne sme ovirati pri določanju smelih ciljev in ukrepov, za katere verjamo, da so dobri za slovenski šport, in sicer ne glede na to, v kakšnih razmerah se bo strategija izvajala.

Od besed smo že prešli k dejanjem. Za slovenski šport in olimpizem.

VIRI

Pri pripravi tega dokumenta so bili pregledani naslednji, a ne izključno spodaj navedeni, viri:

- Strategija OKS-ZŠZ za obdobje 2014-2023 in izvedbeni načrt
- Nacionalni program športa in Izvedbeni načrt, 2014 – 2023 in osnutek 2024 – 2033
- Podatki SURS, ki se nanašajo na šport
- Satelitski račun
- Evropski model športa
- Pravila OKS-ZŠZ
- Olimpijska listina MOK
- Olympic Agenda 2020 - Strategic Roadmap for the Olympic Movement
- Olimpizem



