

STRATEGIJA OLIMPIJSKEGA KOMITEJA SLOVENIJE – ZDRUŽENJA ŠPORTNIH ZVEZ ZA OBDOBJE 2025 DO 2030 IN Z USMERITVAMI DO 2035

Ljubljana, november 2024

Kazalo

1. Preambula
2. Izhodišča za pripravo strategije
3. Vizija, poslanstvo in vrednote
4. Strateške usmeritve z vidika vsebine in organizacije
 - a. Strateške usmeritve
 - b. Ključne strategije OKS-ZŠZ po organiziranosti:
 - i. Tekmovalni in vrhunski šport
 - ii. Šport za vse in šport na lokalni ravni
 - iii. Športniki in olimpijske vrednote
 - iv. Gospodarstvo in finance
 - v. Ključni projekti, ki so odgovornost vseh organizacijskih področij
5. Organizacijska struktura in kadri
6. Udejanjanje strategije
 - a. spremljanje in prilagajanje
7. Sklep
8. Viri

1. Preambula

Strategija OKS-ZŠZ je obdobni, dolgoročni dokument, ki bo ob upoštevanju strateških ciljev, z izvajanjem ukrepov zagotovil napredek in razvoj tako vsebinskega kot organizacijskega vidika slovenskega športa, okrepil položaj OKS-ZŠZ v slovenski družbi, pripomogel k še boljšemu sodelovanju z državo in prispeval k utrditvi položaja slovenskega športa v mednarodnem prostoru.

Strategijo je sprejel izvršni odbor OKS-ZŠZ na svoji --. seji dne 5. decembra 2024.

Analiza preteklega strateškega obdobja je pokazala, da je med področji za izboljšavo tudi format dokumenta strategije. Zato je strategija bolj koncizna, ciljno usmerjena, načrtovanih je manj strateških ciljev, ki pa bodo podrobneje načrtovani in spremljani. Strategija je osredotočena na ključne izzive v sodobnem formatu: merljivo, učinkovito in verodostojno.

Namesto izvedbenega načrta bo tako v vsakem letnem delovnem načrtu vključeno poglavje izvajanje strategije za upošteveno leto. Na ta način se bo za izvedbo strateških ciljev lahko načrtovalo človeške, finančne, organizacije in druge vire, ki bodo pripomogli k učinkovitejšemu izvajanju. Glede na dolgoročno naravo strategije, se bo ta uresničevala po fazah. Spremljanje bo potekalo preko rednih komunikacijskih aktivnosti in preko

letnega poročanja, ki bo v posebnem poglavju letnega poročila za upoštevno poslovno leto. To bo omogočalo prepoznavane vrzeli pri uresničevanju ter analizo razlogov za odklik od strateških načrtov. Po potrebi se bodo tako lahko strateški cilji lahko tudi spremenili ali posodabljali.

Strategija OKS-ZŠZ je obdobjni, dolgoročni dokument, ki bo ob upoštevanju strateških ciljev, z izvajanjem ukrepov zagotovil napredek in razvoj tako vsebinskega kot organizacijskega vidika slovenskega športa, okrepil položaj OKS-ZŠZ v slovenski družbi, pripomogel k še boljšemu sodelovanju z državo in prispeval k utrditvi položaja slovenskega športa v mednarodnem prostoru.

Kot že dosedaj, bi bilo izvajanje strategije brez sodelovanja vseh članic OKS-ZŠZ, športnikov, vseh športnih delavcev, drugih ključnih deležnikov in prostovoljcev, nemogoče. Z zavedanjem, da je strategija dokument, ki lahko poleg ključnih strateških ciljev, predstavlja tudi platformo za okrepitev dialoga in medsebojnega sodelovanja, bomo skupno načrtovanje izvajanja, ključne projekte in spremljanje strategije, še dodatno okrepili in k sodelovanju povabili vse ključne deležnike.

Strategija bo sprejeta ob vstopu v drugo polovico trenutnega mandata, kar je velika priložnost, saj je ta strategija dokument, ki temelji na dejanjih. Ponosni smo lahko, da je bilo veliko programskih zavez že uresničenih, kar predstavlja dober temelj in motiv za nadaljnje stremljenje k čim več uresničenim ciljem in iskanjem najbolj optimalnih ukrepov za njihovo doseganje.

Izpostaviti velja, da je strateški proces časovno povezan s sprejemanjem novega Nacionalnega programa športa, ki je dolgoročni dokument države za področje športa. Tudi v tem procesu OKS-ZŠZ aktivno sodeluje. Ravno povezava obeh strateških procesov je pomembna priložnost za šport, ki jo je OKS-ZŠZ prepoznal in uresničil. Vendar navedeno še ne pomeni, da se strategiji na določenih področjih ne razlikujeta, kar je razumljivo, saj se interesi civilne in državne sfere športa, v določenih segmentih tudi razlikujejo.

Vsi izrazi, uporabljeni v tem dokumentu, so zapisani v moški slovnični obliki in veljajo kot nevtralni za oba spola.

Predgovor k Strategiji Olimpijskega komiteja Slovenije za prihodnje desetletje

Olimpijski komite Slovenije – Združenje športnih zvez (OKS) vstopa v novo strateško obdobje. Pogled bomo usmerili v jasne cilje za prihodnje 5-letno obdobje in ključne usmeritve za prihodnje desetletje. Ob izteku strategije Olimpijskega komiteja Slovenije –

Združenja športnih zvez za obdobje 2014–2023 moramo skrbno načrtovati razvoj in delovanje OKS v prihodnje. Želimo si, da ohranimo vse, kar je dobro, a z jasnim zavedanjem, da bo potrebno zgraditi nove pristope, prilagojene sodobnemu duhu časa.

Čas, v katerem živimo, je izjemo kompleksen, zato verjamem, da so načela olimpizma in vrednote športa lahko pravi odgovor na izzive, ki so pred nami. Ravno zaradi kompleksnosti okolja v katerem delujemo, smo se odločili, da mi pripravimo 5 letno strategijo OKS-ZŠZ. Takšen način strateškega načrtovanja ima tudi Mednarodni olimpijski komite.

Naša nova strategija se zato osredotoča na preoblikovanje OKS-ZŠZ v povezovalni člen, ki ne tekmuje s svojimi članicami, temveč z njimi tvori trden partnerski odnos. Višje, hitreje in močnejše lahko nenazadnje dosežemo samo skupaj. Vzajemno sodelovanje in enotnost sta ključni za doseg naše skupne vizije o razvoju in podpori slovenskega športa.

Ključnega pomena za OKS-ZŠZ je utrditev položaja znotraj mednarodnega in evropskega olimpijskega gibanja, kjer si bomo prizadevali aktivno sodelovati, krepiti prepoznavnost Slovenije in priložnosti za slovenski šport. Stremeli bomo k temu, da prispevamo k razvoju globalnega športna in olimpijskega gibanja, ne da bomo od tega razvoja odvisni.

V Sloveniji si bo OKS-ZŠZ prizadeval za utrditev svojega položaja kot krovnega združenja slovenske civilne športne sfere. Na tej osnovi bomo delovali kot osrednji sogovornik z državo in njenimi institucijami, ki predstavljajo nosilca javnega športnega sistema. Kot krovna in sistemska organizacija slovenskega športa bomo krepili svoj neodvisen, apolitičen položaj, s argumentiranim in aktivnim zagovorništvom položaja slovenskega športa z vsemi področji, s katerimi se šport prepleta. Tako bomo omogočili celovitejšo podporo slovenskemu športu na vseh ravneh ter uresničitev skupnih ciljev.

Nenazadnje, OKS-ZŠZ bo sodeloval tudi z drugimi družbenimi področji, kot je na primer zdravstvo, šolstvo, gospodarstvo in kultura, saj verjamemo, da lahko s povezovanjem v širši družbeni sferi še bolj prispevamo k razvoju športa, povečanju gibalnih sposobnosti vseh državljanov in skupne blaginje. S športom in olimpizmom pomagamo ustvarjati boljšo Slovenijo. V slogi je moč, zato se moramo zavedati, da smo z izmenjavo dobrih praks in konstruktivnim sodelovanjem, lahko bolj optimalni pri doseganju ciljev, ki so nam skupni.

Strategija bo usmerjena v podporo in razvoj delovanja na organizacijskih področjih, ki jih določajo Pravila OKS-ZŠZ. Znotraj organizacijskih področij bo zagotovljena tudi podpora izvajanju strategije. V okviru tekmovalnega in vrhunškega športa bomo zagotovili optimalne pogoje za priprave in nastope večpanožnih reprezentanc, ki tekmujejo pod okriljem OKS-ZŠZ ter si prizadevali za nadaljnje izboljševanje pogojev za celovit razvoj vrhunškega šport, kar bo pomagalo športnikom pri doseganju kakovostnih in vrhunskih rezultatov. Šport mora biti dostopen vsem. Šport se začne v družini, v lokalnih okoljih, šolah, društvih... Zato bomo v okviru športa za vse in športa na lokalni ravni spodbujali športne aktivnosti po vsej Sloveniji, ki bodo povezovale in omogočile vključevanje najrazličnejšim družbenim skupinam. Naš cilj je tudi finančno in organizacijsko podpreti izboljšanje sistema izobraževanja strokovnih delavcev v športu. Športniki in olimpijske

vrednote so središče našega delovanja. Z izboljševanjem položaja za športnike, mehanizmi integritete v športu in krepitvijo vrednot bomo prispevali k razvoju posameznikov in skupnosti. Med pomembnimi pogoji za delovanje in razvoj sodobnega športa, ne samo v Sloveniji, je ustrezno financiranje. Skupaj s partnerji in podporniki, tako na ravni države kot na ravni gospodarstva, bomo gradili in povečevali stabilno finančno osnovo za uresničevanje ciljev slovenskega športa.

Na novo strateško pot stopamo z optimizmom in odgovornostjo. Z optimizmom nas navdajajo rezultati našega skupnega dela in sodelovanja v preteklih dveh letih, ki so že pripeljali do uresničitve nekaterih ključnih ciljev strategije. Pomembno je, da smo takoj začeli z delom in dosegli dobre rezultate. Ta strategija je utemeljena na dejanjih. Zavedati pa se moramo odgovornosti, ki jo pred nas postavlja vodenje krovne civilne organizacije slovenskega športa. Strategija mora zato biti jasna, razumljiva, podprta z znanjem, prizadevnostjo in trdim delom. Verjamemo, da bo uresničevanje strateškega razvoja OKS-ZŠZ prineslo pomemben napredek za šport slovensko družbo v celoti. Trajnosten pristop k izvajanju strategije bo utrdil vlogo OKS-ZŠZ kot osrednje organizacije v slovenski športni sferi tudi v slovenski družbi.

Franjo Bobinac, predsednik OKS-ZŠZ, z ekipo

2. Izhodišča za pripravo strategije

2.1. Proces priprave strategije

Povezujemo ključne strateške procese slovenskega športa, tudi sprejemanje novega Nacionalnega programa športa, saj s povezavo teh procesov uresničujemo pomembno priložnost za slovenski šport. Priprava temelji na naslednjih izhodiščih, ki predstavljajo že narejeno v obdobju do leta 2024 in so temelj za zastavljene strateške cilje:

- več sredstev za šport,
- večanje pomena športa v gospodarstvu in politiki,
- okrepitev OKS-ZŠZ v mednarodnem okolju,
- okrepitev delovanja vseh skupin članstva OKS-ZŠZ
- večanje obsega gibalno aktivnih državljanov vseh družbenih skupin in
- sprejetje Pravil OKS-ZŠZ.

Usmerjevalni vsebinski okvir predstavljajo naslednji dokumenti: za prvo fazo izvajanja sprejeti program vodstva OKS-ZŠZ, pretekla strategija OKS-ZŠZ za obdobje 2014–2023, Nacionalni program športa in drugi sistemski akti, ki se nanašajo na šport. Prav tako so pomemben vsebinski okvir dokumenti Mednarodnega olimpijskega komiteja, Evropskih olimpijskih komitejev, Olimpijske solidarnosti in drugih mednarodnih organizacij, ki vplivajo na šport.

Analiza preteklega strateškega obdobja je pokazala, da je potrebno okrepiti področja, ki imajo zdrave temelje. Zaradi prevelikega števila projektov in težjega spremljanja izvajanja,

izvedba nekaterih ciljev ni bila mogoča. Zato je potrebno zmanjšati število projektov in ukrepov ter pripraviti predvsem ustrezne večje in prepoznavne projekte oziroma ukrepe z vidnim, močnim učinkom na doseganje strateških ciljev,, osredotočiti se je potrebno na ključne prioritete. Izboljšati je potrebno sistem poročanja ter zagotoviti aktivnejšo, redno komunikacijo o uresničevanju strategije in posledicah njenega uresničevanja.

Analiza preteklega strateškega obdobja je pokazala, da je med področji za izboljšavo tudi format dokumenta strategije. Zato je strategija bolj koncizna, ciljno usmerjena, načrtovanih je manj strateških ciljev, ki pa so podrobneje načrtovani in spremljani. Strategija je osredotočena na ključne izzive v sodobnem formatu: merljivo, učinkovito in verodostojno.

Namesto izvedbenega načrta bo tako v vsakem letnem delovnem načrtu vključeno poglavje izvajanje strategije za upoštevno leto. Na ta način se bo za izvedbo strateških ciljev lahko načrtovalo človeške, finančne, organizacije in druge vire, ki bodo pripomogli k učinkovitejšemu izvajanju. Glede na dolgoročno naravo strategije, se bo ta uresničevala po fazah. Spremljanje bo potekalo preko rednih komunikacijskih aktivnosti in preko letnega poročanja, ki bo v posebnem poglavju letnega poročila za upoštevno poslovno leto. To bo omogočalo prepoznavane vrzeli pri uresničevanju ter analizo razlogov za odmik od strateških načrtov. Po potrebi se bodo tako lahko strateški cilji lahko tudi spremenili ali posodabljali.

Tako načrtovanje kot izvajanje strategije brez sodelovanja vseh članic OKS-ZŠZ, športnikov, vseh športnih delavcev, drugih ključnih deležnikov in prostovoljcev je nemogoče. Verjamemo, da je strategija dokument, ki lahko poleg ključnih strateških ciljev, predstavlja tudi platformo za krepitev dialoga in medsebojnega sodelovanja. Proces priprave, izvajanja in morebitnega prilagajanja strategije mora vključevati člane OKS-ZŠZ ter notranje in zunanje deležnike.

Izpostaviti velja, da je strateški proces časovno povezan s sprejemanjem novega Nacionalnega programa športa, ki je dolgoročni dokument države za področje športa. Tudi v tem procesu OKS-ZŠZ aktivno sodeluje. Ravno povezava obeh strateških procesov je pomembna priložnost za šport, ki jo je OKS-ZŠZ prepoznal in uresničil. Vendar navedeno še ne pomeni, da se strategiji na določenih področjih ne razlikujeta, kar je razumljivo, saj se interesi civilne in državne sfere športa, v določenih segmentih tudi razlikujejo.

2.2. Strateška analiza

Za potrebe ustrezne zasnove strategije smo pripravili strateško analizo, ki je bila izvedena na način, da smo lahko ocenili notranje kot zunanje okoliščine, z namenom boljšega strateškega načrtovanja in odločanja ter obvladovanja in zmanjševanja tveganj. Med prednostmi so prepoznane ključne notranje prednosti, ki so lahko konkurenčno prednost. Med slabostmi so notranje pomanjkljivosti zaradi katerih lahko postanemo šibkejši.

Priložnosti združujejo ključne prepoznane zunanje dejavnike in trende, ki jih lahko pretvorimo v dejavnike za rast ali razvoj. Nevarnosti so zunanji dejavniki, ki bi lahko ogrozijo naše delovanje ali uresničevanje ključnih ciljev. Ugotovitve predstavljene analize se zato ustrezno odražajo v strateških ciljih in ukrepih za njihovo doseganje.

Prednosti	Slabosti
▪ NOK, član IOC, za Slovenijo in ekskluzivnost pri olimpijskih vsebinah ▪ Krovna organizacija SLO športa – združenje športnih zvez ▪ Krovnost (združenje športnih zvez) ▪ Popularnost vseh pojavnih oblik športa in razširjenost panog v Sloveniji ▪ Množično ukvarjanje populacije s športom ▪ Mednarodno konkurenčni tekmovalni rezultati v nekaterih panogah ▪ Mednarodno priznani organizatorji tekmovanj v določenih panogah ▪ Dobra vpetost predsednika in vodstva v družbeni prostor ▪ Predvidljivi in raznoliki stebri financiranja in rast prihodkov ▪ Nepolitičnost in strokovnost ▪ Nov marketinški in medijski model ▪ Sodelovanja s članicami preko članske pisarne OKS-ZŠZ	▪ Organizacijska in kadrovska infrastruktura za izkoriščanje celotnega potenciala ▪ Komuniciranje z zunanjimi in notranjimi deležniki in mediji ▪ Neurejeno financiranje nalog določenih z javnimi pooblastili ▪ Sistemska urejenost in umeščenost športa kot pomembne družbene dejavnosti v določenih lokalnih okoljih ▪ Moč blagovna znamka OKS-ZŠZ ▪ Razumevanje pomena športa ter športne kulture ▪ Slabša odzivnost dela športnih organizacij na pobude OKS-ZŠZ ▪ Sistemi informacijske podpore in podatkovne baze ▪ Ne dovolj jasna strateška vizija do članic, kjer OKS-ZŠZ ni konkurent ampak partner, podpornik in zastopnik
Priložnosti	Nevarnosti
▪ Nov nacionalni program športa in novela Zakon o športu ▪ Krepitev mreže športnih organizacij v lokalnih okoljih ▪ Izmenjava strokovnih znanj s področja športa ter drugih pomembnih področij ▪ Regionalizacija in okrepitev aktivnosti z občinami ▪ Upravljanje nenujnih naložb ▪ Muzej slovenskega športa ▪ Mednarodno sodelovanje in članstvo v mednarodnih organizacijah ▪ Poglobitev sodelovanja s paralimpijskim komitejem in študentsko športno organizacijo	▪ Zmanjševanje in odpornost virov sistemskih sredstev ▪ Trajno zagotavljanje mednarodnih virov financiranja ▪ Negotovost sistema zaposlovanja športnikov in trenerjev ▪ Negotove razmere na področju TV, medijskih in marketinških pravic ▪ Davčna zakonodaja in druga zakonodaja, ki lahko ima bistven vpliv na šport ▪ Proces določanja in sestave slovenskih olimpijskih reprezentanc ▪ Praznina med obdobji, kjer ni olimpijskih iger

▪ Poglobitev sodelovanja s področjem zdravstva, vzgoje in izobraževanja, dela, socialnih zadev in enakih možnosti ter gospodarstva ▪ Sodelovanje z drugimi civilno-družbenimi področji ▪ Ureditev doma slovenskega športa	▪ Zmožnost odzivanja na vedno hitreje spreminjajoče se okolje ▪ Geopolitične in ekonomske razmere v svetu
---	---

3. Vizija, poslanstvo in vrednote

Vizija, poslanstvo in vrednote odsevajo spremembo koncepta, ki strategijo OKS-ZŠZ približuje tako oblikovnemu kot vsebinskemu konceptu strateških dokumentov Mednarodnega olimpijskega komiteja: koncizno, jasno, omejeno število strateških ciljev, priporočila (»recommendations«), ki prevzemajo vlogo ukrepov.

OKS-ZŠZ mora v obdobju veljavnosti te strategije postati nosilec (oblikovalec) politik in ne (izključni) izvajalec. Izvajalec OKS-ZŠZ ostaja na ravno organizacij večpanožnih tekmovanj in uresničevanja podeljenih javnih pooblastil. Sicer se, preko vloge nosilca, vzpostavlja sodelovalni (ne pa konkurenčni) odnos med OKS-ZŠZ in članicami. OKS-ZŠZ se s tem umesti kot krovno in sistemsko organizacijo civilne športne sfere ter prvega sogovornika slovenskega športa z državo in drugimi deležniki glede vprašanj, ki se nanašajo na šport.

Osrednje usmeritve novega strateškega obdobja so:

- OKS-ZŠZ je nosilec (oblikovalec politik) in ne (izključno) izvajalec,
- OKS-ZŠZ vzpostavlja sodelovalni (ne pa konkurenčni) odnos med do članic,
- OKS-ZŠZ je prepoznaven kot krovna in sistemska organizacija civilne športne sfere,
- OKS-ZŠZ je prvi sogovornik slovenskega športa z državo in drugimi deležniki.

OKS-ZŠZ bo deloval kot krovna in sistemska organizacija civilne sfere slovenskega športa, nosilec celovitega pogleda na šport:

- s priporočili, usmeritvami in konkretnimi ukrepi,
- z izvajanjem javnih pooblastil,
- z izvajanjem MOK pristojnosti in priporočili na nacionalni ravni in
- kot strokovni sogovornik.

3.1. Vizija

Vizija poudarja, k čemu stremimo in za kaj se angažiramo v obdobju veljavnosti strategije. S skupnim prizadevanjem in v sodelovanju z vsemi deležniki ustvarjamo najboljše pogoje za razvoj športa v Sloveniji, s ciljem, da postanemo najuspešnejša športna država na svetu na vseh področjih športa.

Vizija OKS-ZŠZ za strateško obdobje je:

Postali bomo najbolj športna država na svetu.

3.2. Poslanstvo

Narava krovnih in sistemskih organizacij je, da je spekter delovanja in interesov, ki jih združuje, zelo širok in raznolik. OKS-ZŠZ ni izjema, zato poslanstvo odraža smisel in razlog delovanja OKS-ZŠZ. Stremi k odražanju vrednot športa in olimpizma, ki so dolgoročno in stabilno vodilo delovanja OKS-ZŠZ ter odražajo prispevek OKS-ZŠZ k družbi kot celoti.

OKS-ZŠZ, bo kot krovna in sistemska nevladna športna organizacija, v sodelovanju s svojimi članicami, nosilec in partner pri zagotavljanju celovitega napredka športa v Sloveniji in slovenskega športa v mednarodnem okolju ter še krepil dejstvo, da je OKS-ZŠZ gonilna sila za celostni razvoj športa.

Z odličnostjo in vrednotami športa ter olimpizma smo partner za oblikovanje lokalnega, nacionalnega in mednarodnega tekmovalnega ter rekreativnega stimulatívnega športnega okolja.

Poslanstvo OKS-ZŠZ za strateško obdobje 2024 – 2034 je:

Povezujemo skupnosti, navdihujemo dosežke in spodbujamo trajnostno prihodnost športa.

Združujemo vrhunske športnike, navijače, vse, ki delujemo v športu – za izboljšanja kakovosti življenja, zdravja in sodelovanja v duhu olimpijskih vrednot.

Z delovanjem na področju športa tako ustvarjamo boljšo Slovenijo.

3.3. Vrednote

OKS-ZŠZ uresničevanju svojega poslanstva spoštuje, neguje, promovira in razvija temeljne vrednote. Vrednote OKS-ZŠZ združujejo temeljne družbene vrednote, vrednote športa in olimpizma. Te vrednote so, že tradicionalno, tudi vrednote slovenskega športa kot celote.

- Sodelovanje

Že slogan Mednarodnega olimpijskega komiteja je sodelovanje, s pozivom »skupaj«, prepoznal kot temelj sodobne organiziranosti športa. Še posebej to velja za športne organizacije, kjer se ob združevanju najrazličnejših panog in interesov, ne sme pozabiti na pomen doseganja konsenza o ključnih zadevah za šport kot celoto.

- Odličnost

Vrhunski športni rezultat ne more nastati brez odličnosti. Zato tudi strategija prepozna odličnost kot usmeritev k najboljšemu in najbolj optimalnemu delovanju tako v vsebinskem kot v organizacijskem vidiku.

- Spoštovanje

Šport uči spoštovanja do samega sebe, do drugih, do zmag in porazov. Zaradi tega je temelj obstoja in skupnega delovanja vseh pod okriljem OKS-ZŠZ, spoštovanje nasploh, še posebej pa medsebojno spoštovanje in spoštovanje do drugih, drugačnih.

- Prijateljstvo

Spoštovanje je tudi gradnik prijateljstva. Ceniti medsebojno povezanost, zaupanje in podporo je temelj vseh športnih panog in razlog za obstoj športnih organizacij. Šport spodbuja, da prisluhnemo in sprejemamo drug drugega.

- Solidarnost

Ta vrednota ne pomeni egalitarnosti ampak medsebojno povezanost, podporo in pripravljenost sodelovati in pomagati. Pripadnost slovenski olimpijski družini pomeni solidarno delovanje v korist slovenskega športa in za skupno dobro.

- Povezanost (*Angl. »togetherness«*)

Občutek povezanosti in enotnosti slovenske olimpijske družine gradimo med seboj in v spoštljivem odnosu do vseh, še posebej ključnih notranjih in zunanjih deležnikov.

- Celovita zaščita integritete športa, športnikov in športnih delavcev

Šport je globalna družbena dejavnost, ki se izraža v najrazličnejših pojavnih oblikah. V športu, v najrazličnejših oblikah, sodelujejo najrazličnejši ljudje. Šport je tudi pomembna gospodarska dejavnost in tekmovanje, zato je izpostavljen tudi najrazličnejšim poskusom nedovoljenega vplivanja, ravnanja, zlorab ali izboljševanju lastnega položaja z nedovoljenimi sredstvi. Zato je zagotavljanje integritete športa temeljna vrednota tega strateškega obdobja.

- Trajnostnost

Trajnostnost se v sodobnosti ne izraža več samo na področju vrednot ampak tudi na področju pravnega urejanja. Nekdaj prostovoljne zaveze postajajo del zakonskih zahtev in drugih kogentnih predpisov. Upoštevanje potreb in standardov odgovornega ravnanja z okoljem, družbo in upravljanja je vrednota, ki jo OKS-ZŠZ prepozna kot bistven del delovanja in tudi priložnost za razširitev dialoga in sodelovanja z deležniki.

- Vključevalnost

Šport vrednoto inkluzivnosti od nekdanjega zavzemanja za enakopravno vključevanje vsakogar, ne glede na njihove osebne, kulturne, družbene ali druge razlike. Vsi imamo,

pod enakimi pogoji, možnost postati del slovenske olimpijske družine ter tam prevzeti pristojnosti in odgovornosti. OKS-ZŠZ si bo, preko športa, prizadeval k ustvarjanju okolja, kjer se vsi počutijo sprejete.

- Dostopnost

Dostopnosti pomeni vodilo pri prizadevanju, da šport (p)ostane čim bolj dostopen vsem. Ta vrednota nas usmerja k odpravi čim več ovir, ki omejujejo ali zmanjšujejo dostopnost do vseh pojavnih oblik športa.

- Znanje in izkušnje

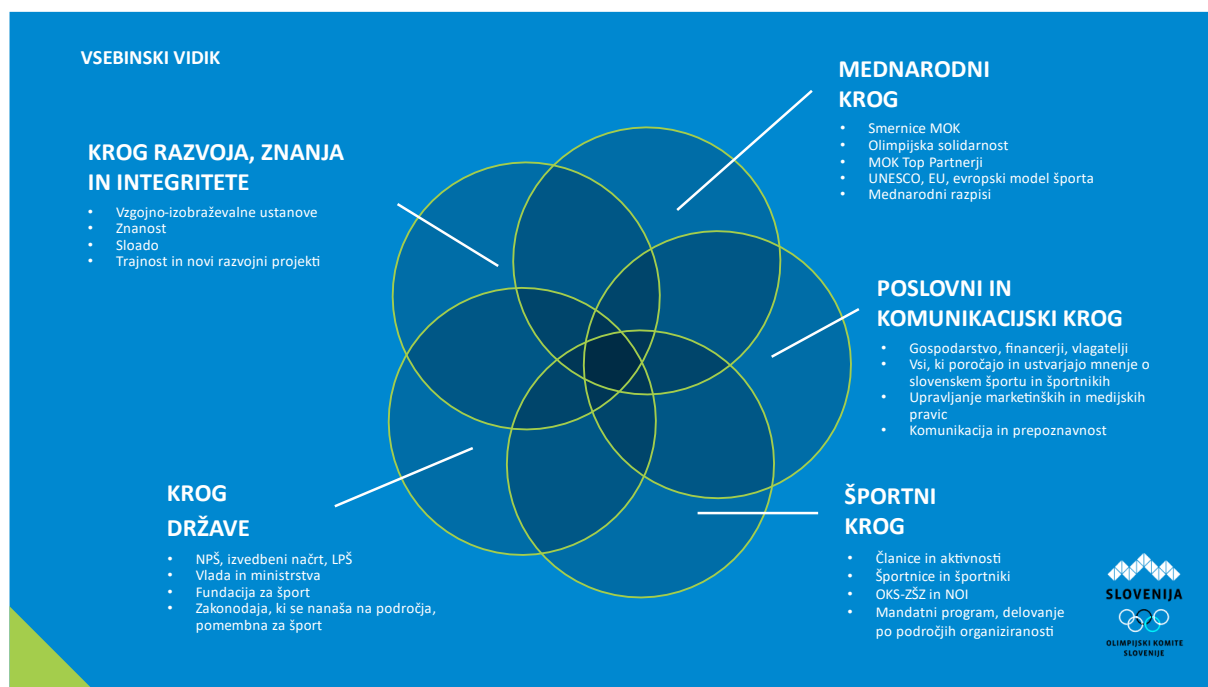
Učenje, izobraževanje, strokovnost, možnost pridobivanja izkušenj so temelj napredka. Znanje in izkušnje povezujejo teoretično in praktično, korelacijo, ki je ključna za napredek športnikov in športnih organizacij. Nenehno izpopolnjevanje je temeljna vrednota OKS-ZŠZ, zato je vrednota izkušnja, ki jo poskušamo dosegati tudi s celovitim sodelovanjem s sistemom vzgoje in izobraževanja.

4. Strateške usmeritve z vidika vsebine in organizacije

Cilj strategije je preprost, učinkovit, dovolj merljiv in združevalen koncept, ki je vezni člen med OKS-ZŠZ in članicami za sodelovanje in delo v dobro slovenskega športa. Utemeljen je na strateški analizi ter stremi k krepitvi prednosti, uresničevanju priložnosti, odpravi tveganj in zmanjševanju nevarnosti.

OKS-ZŠZ je, s svojimi članicami, kot krovna in sistemska organizacija slovenskega športa, nosilec celovitega pogleda na šport. To dosega na naslednji način:

- s priporočili, usmeritvami in ukrepi, določenimi v strategiji in izvedbeno opredelitvijo v letnih delovnih načrtih,
- z izvajanjem MOK pristojnosti in priporočil na nacionalni ravni,
- z izvajanjem javnih pooblastil,
- kot strokovni sogovornik,
- kot središče znanja in dobrih praks.



4.1. Strateške usmeritve

Petletno obdobje zaznamujejo konkretizirani cilji in ukrepi, ki so podrobneje predstavljeni in utemeljeni v področjih delovanja. V času negotovosti pa je del odgovornega vodenja tudi prepoznavna ključnih usmeritev.

Te organizaciji zagotavljajo stabilnost, poenotenje ključnih deležnikov in zmožnost vzdrževanja stalnega dialoga. Kot osrednje dolgoročne usmeritve prepoznavamo:

- Kontinuirano izboljševanje položaja športnikov in trenerjev ter njihova zaščita,
- povečanje odpornosti slovenskega športa in olimpizma na tveganja ter nepredvidene situacije,
- kontinuirana skrb in podpora članstvu z izvajanjem ukrepov za večjo povezanost OKS-ZŠZ s članicami,
- aktivnosti športne diplomacije in
- mednarodna umeščenost slovenskega športa.

4.2. Področja delovanja

Strategija področja delovanja analizira, operacionalizira in združuje v dveh ključnih vidikih:

- vsebinski vidik,
- organizacijski vidik.

Vsebinski vidik prepoznava 5 krogov deležnikov, ki so pomembni za (so)delovanje in (so)bivanje športa v družbi. Povezuje vsebinske celote, ki so pomembne za šport, prav takoj pa je šport pomemben za te deležnike. Vsebinski vidik opozarja tudi na priložnost sodelovanja med različnimi (notranjimi in zunanjimi) deležniki. Cilj strategije je, da se vsebinsko zaokrožena področja dopolnjujejo, se usklajujejo in pri napredku med seboj povezujejo.

Organizacijski vidik izhaja iz Pravil OKS-ZŠZ in posledične organiziranosti. Organizacijski vidik predstavlja povezavo med vsebinskimi področji in organiziranostjo OKS-ZŠZ. Združuje tudi izvedbene nosilce, ki vsak za svoje področje, skrbijo za izvajanje ključnih vsebinskih aktivnosti iz vsebinskih področij. V okviru organizacijske strukture bo treba preveriti tudi najustreznejšo obliko za podporo izvedbi strategije. Matrična organizacija, kot hibridna opcija, bo zaradi fleksibilnosti in možnosti oblikovanja agilne, sploščne organizacije, verjetno najbolj primeren model.

Pri vsaki usmeritvi, ki je del posameznega organizacijskega področja, so določeni ukrepi za izpolnitev zastavljenega cilja.

ORGANIZACIJSKI VIDIK			
Tekmovalni in vrhunski šport	Šport za vse in lokalna raven	Športniki in olimpijske vrednote	Gospodarstvo in finance
• Velike športne prireditve • Olimpijski športni centri (mreža) • Karierni center za športnike • Forum športnikov • Nacionalni olimpijski inštitut • Večpanožna tekmovanja	• Športni recept za zdravje • Okrepitev regijskega delovanja preko regijskih pisarn • Zmigaj se do vadbe	• Vseživljenjska podpora športnikom • Karierni center za športnike • Programi in aktivnosti pod okriljem Slovenske olimpijske akademije • Integriteta v športu	• Več sistemskih sredstev za šport • Nov marketinški model • Medijski položaj OKS-ZŠZ • Stimulativno okolje za slovenski šport
Platforma za upravljanje članstva, projektna pisarna za člane, razvojnosolidarnostni sklad, športna diplomacija, regionalno dostopna, sodobna infrastruktura, kadri (interni in eksterni vidik)			

4.2.1. Vsebinski vidik

Deležniki, ki so pomembni za (so)delovanje in (so)bivanje športa v družbi in se povezujejo za podlagi vsebine, so:

- športni krog, ki združuje naslednje (a ne izključno samo navedene) deležnike, kot so OKS-ZŠZ, Nacionalni olimpijski inštitut, , delovanje OKS-ZŠZ po področjih organiziranosti, članice, športnice in športnike, trenerje, prostovoljce, Zveza ŠIS – SPK, vse ki delujejo v športu idr. Sodelovanje se bo odrazilo tudi v tesnem

sodelovanju s Paralimpijskem komitejem, kjer bomo s skupnimi ukrepi uresničili, da se bo paralimpijski šport ustrezno povezal in integriral s čim več panogami,

- mednarodni krog, ki združuje naslednje (a ne izključno samo navedene) smernice Mednarodnega olimpijskega komiteja, Olimpijska solidarnost, Evropske olimpijske komiteje, program »Top Partners«, UNESCO, EU in evropski model športa, mednarodne razpise idr.,
- krog države, ki združuje naslednje (a ne izključno samo navedene) deležnike, kot so nosilci Nacionalnega programa športa in izvedbenega načrta, Letni program športa, Vlado, resorno ministrstvo in druga ministrstva, Fundacijo za šport, zakonodaja, ki se nanaša na področja, pomembna za šport, idr.,
- krog razvoja, znanja in integritete, ki združuje naslednje (a ne izključno samo navedene) deležnike, kot so vzgojno-izobraževalne ustanove, znanost, SLOADO, Varuh pravic športnikov, trajnost, nove razvojne projekte, nevladne organizacije idr.,
- poslovni in komunikacijski krog, ki združuje naslednje (a ne izključno samo navedene) deležnike, kot so gospodarstvo, financerji, vlagatelji v slovenski šport, mediji in novinarji (vsi, ki poročajo in ustvarjajo mnenje o slovenskem športu in športnikih), upravljanje marketinških in medijskih pravic, komunikacija in prepoznavnost idr.

4.2.2. Organizacijski vidik

Organizacijski vidik združuje področja organiziranosti in delovanja, ki izhajajo iz normativne ureditve OKS-ZŠZ. To so:

- tekmovalni in vrhunski šport,
- šport za vse in šport na lokalni ravni,
- športniki in olimpijske vrednote,
- gospodarstvo in finance.

Poleg področij, ki sodijo v pristojnost posameznega stebra, so prepoznana tudi temeljna področja, ki so skupna odgovornost vseh. To so: platforma za članstvo, projektna pisarna za člane, razvojno-solidarnostni sklad, športna diplomacija, regionalno dostopna, sodobna infrastruktura, kadri (interni in eksterni vidik).

Pri ključnih strategijah so osrednje usmeritve predstavljene na začetku vsakega od organizacijskih področij, opis vsakega področja pa vsebuje podrobnejše cilje, ki podpirajo, kaj bo prineslo uresničevanje usmeritve in podrobnejše ukrepe, kako bomo usmeritve uresničevali. Športniki morajo biti pravočasno in aktivno vključeni v oblikovanje strategij, saj njihova vloga zagotavlja, da strategije ustrezno odražajo njihove potrebe in izzive.

Strategija se ne more učinkovito izvajati brez optimalnega delovanja pisarne OKS-ZŠZ. Zato mora se mora sprejetja strategije ustrezno odraziti v spremembah organiziranosti in

strukture, ki bo optimalna za izvedbo zastavljenih ciljev. Glede na društveno organiziranost mora predvidevati dovolj fleksibilne procesne linije ter zagotoviti aktivno delovanje in vključevanje vseh ključnih funkcij, ne glede na to, če se ne opravljajo poklicno.

4.3. Ključne strategije po organiziranosti

4.3.1. Tekmovalni in vrhunski šport

- Povečanje sredstev: (a) za programe tekmovalnega in vrhunškega športa, (b) za izvajanje tekmovalnih sistemov in (c) povečanje sredstev za udeležbo reprezentanc na mednarodnih tekmovanjih
- Povečanje števila sistemskih zaposlitev športnikov in trenerjev
- Vzpostavitev in delovanje Nacionalnega olimpijskega instituta, kot centra raziskav, razvoja in znanja

4.3.1.1. Vzpostavitev enotne digitalne platforma športa

Vzpostavitev enotne digitalne platforme športa, ki bo z nadgradnjo obstoječe platforme »Šport 360« omogočala celovito zbiranje, upravljanje in analizo podatkov v športu. Platforma bo na enem mestu združevala podatke o športnikih (treningi, tekmovanja, rezultati, zdravje, statusne pravice), zvezah in društvih (članstvo, tekmovalni sistemi, zdravje, rezultati) ter omogočala interaktivno komunikacijo znotraj športne skupnosti. Sistem bo povezan z državnim portalom (e-uprava) in združljiv z drugimi bazami podatkov, kar bo omogočalo napredno podporo za večpanožna tekmovanja in učinkovito obveščanje članstva.

Podatki so postali dragocenost in valuta, zato mora OKS-ZŠZ vzpostaviti ustrezno interaktivno podatkovno platformo. Koncept velikih podatkov je iz trenda prerasel v nujo.

Doseganje cilja se bo vrednotilo z:

- vzpostavitvijo nadgrajene platforme.
- Z uspešno vzpostavljeno povezavo z ostalimi sistemi.
- S količino dodatno zbranih podatkov.
- Na podlagi povečanja poslanih obvestil članstvu.

4.3.1.2. Operativna nadgradnja Nacionalnega olimpijskega inštituta

Operativna nadgradnja Nacionalnega olimpijskega inštituta kot osrednje platforme za strokovno in znanstveno podporo, ki bo omogočala interdisciplinarno izmenjavo znanj ter napredne raziskave na področjih, ključnih za doseg vrhunskih športnih rezultatov. Inštitut bo zagotavljal podporo Nacionalnim panožnim zvezam, športnikom, trenerjem in

drugim strokovnjakom, s čimer bo OKS-ZŠZ prispeval k razvoju znanja in visoki ravni športnih dosežkov na nacionalni ravni.

Doseganje cilja se bo vrednotilo z:

- vzpostavitev delovanja Nacionalnega olimpijskega inštituta.
- Preko novo pridobljenih sredstev.
- Preko števila članic, vključenih v programe Nacionalnega olimpijskega inštituta.

4.3.1.3. Vzpostavitev modela sofinanciranja aktivnosti zvez članic za tekmovanja pod okriljem OKS-ZŠZ

Prizadevali si bomo za sprejetje nadaljnjih ukrepov za povečevanje in stabilno sofinanciranje aktivnosti zvez članic za udeležbo na tekmovanjih pod okriljem OKS-ZŠZ. Ukrepi bodo usmerjeni v to, da bodo namenska sredstva prejeli športniki udeleženci tekmovanj in njihove strokovne ekipe.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi povečanje sredstev za podporo kvalifikacijam in udeležbi na večpanožnih športnih tekmovanjih vseh nivojev in starostnih kategorij za 25 % ter s tem povečanje možnosti za doseg vrhunskih rezultatov, glede na leto 2022. Pri doseganju cilja bomo pozorni, da povečevanje ne bo imelo vpliva na zmanjševanje postavk programov Letnega programa športa.

4.3.1.4. Krepitev kompetenc in vključenosti strokovnega kadra v športu

Spodbujanje vključenosti in krepitev kompetenc strokovnega kadra, ki deluje v športnih klubih in društvih, je eden izmed ključnih izzivov, ki ga naslavljamo z namenom usmerjanja v izvajanje športnih programov za krepitev zdravja za vse starostne skupine. V okviru zastavljenega cilja bo vzpostavljen karierni center za trenerje, ki bo zagotovil izmenjavo znanj, enotno licenciranje, priznavanje izkušenj športnikov pri pridobitvi izobrazbe/usposobljenosti za delo v športu idr. Za izvajanje programov izobraževanja in usposabljanja ter s tem za zagotavljanje in napredek ravni znanja, so pomembni tudi stalni viri financiranja. Z ukrepi si bomo še naprej prizadevali za zagotavljanje sistemskih virov financiranja stalnega strokovnega usposabljanja in izpopolnjevanja kadra.

Doseganje cilja se bo vrednotilo z ohranitvijo in povečevanjem števila sistemskih zaposlitev trenerjev za 25 % glede na leto 2022 in zagotavljanje dostopnosti programov izobraževanj in usposabljanj trenerjev.

4.3.1.5. Več športa v vzgoji in izobraževanju

Glede na demografske značilnosti in velikost države, je zagotavljanje pogojev za ustvarjanje stabilne baze športnih talentov na eni in za zagotavljanje športne kulture na drugi strani, vključevanje športa v celoten sistem vzgoje in izobraževanja izjemnega pomena. Za razvoj vseh oblik športa, tudi vrhunskega in kakovostnega, je potrebno sprejeti ukrepe za zagotovitev aktivne vloge pri oblikovanju smernic in programov telesne

dejavnosti otrok, mladine in študentov v celotnem vzgojno-izobraževalnem sistemu. Krepitev sodelovanja med civilno športno sfero in vzgojno-izobraževalnimi institucijami pri izvajanju programov in uporabi šolske športne infrastrukture bo pripomogla k večji dostopnosti in k optimalnejšim vlaganjem v športno infrastrukturo.

Doseganje cilja se bo vrednotilo z sistemsko vključitev športa v sistem vzgoje in izobraževanja na vseh ravneh in ustrezno ureditvijo statusa športnika v sistemu vzgoje in izobraževanja.

4.3.1.6. Vzpostavitev sistema Olimpijskih športnih centrov

Infrastruktura je predpogoj za izvajanje športnih aktivnosti vseh vrst. Je predpogoj za trening, izvajanje tekmovalnih sistemov in za organizacijo velikih športnih prireditev. Ukrepi bodo usmerjeni k zagotavljanju posebnih virov za razvoj, vzdrževanje in izboljševanje športne infrastrukture, kjer se lahko izvaja šport v vseh svojih pojavnih oblikah. Z ukrepi si bomo prizadevali tudi k pripravi in izdelavi enotnih osnovnih standardov za športno infrastrukturo in za standarde njenega optimalnega in racionalnega upravljanja. Pomembno bo s sistemskimi ukrepi spodbujati regijsko povezovanje pri razvoju in vzdrževanju regijske športne infrastrukture ter izvajanju športnih programov. Glede na veljavne akte, ki urejajo športno infrastrukturo in glede na načine financiranja, bomo ukrepe usmerili v oblikovanje in vzpostavitev mreže Olimpijskih športnih centrov, ki bo imela za upravljavce in uporabnike poseben položaj in ugodnosti.

Doseganje cilja se bo vrednotilo s številom vzpostavljenih Olimpijskih športnih centrov v mrežo športnih objektov na nacionalni ravni in zagotavljanjem ustrezne obravnave sofinanciranja vključenih objektov ter ustrezno raven upravljanja in vzdrževanja.

4.3.2. Šport za vse in šport na lokalni ravni

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">- Povečanje števila gibalno aktivnih v celotni populaciji- Okrepitev sistemskih virov financiranja športa na lokalni ravni<ul style="list-style-type: none">- Okrepitev vloge OKS-ZŠZ na lokalni ravni- Okrepitev povezave med (nacionalnimi) panožnimi športnimi zvezami in z njimi povezanimi programi športa za vse |
|--|

4.3.2.1. Krepitev delovanja regijskih pisarn

Prvi konkreten ukrep za krepitev regijskih pisarn OKS-ZŠZ je že uresničen s povečanjem možnega števila na 20. To pomeni tudi krepitev vloge občinskih športnih zvez in športnih zvez v zamejstvu. Naslednji nujen korak pa je vzpostavitev Regijskih pisarn kot nosilca športne dejavnosti v regiji z namenom izvajanja politik OKS-ZŠZ. Skupaj z regijskimi pisarnami načrtujemo sprejetje ukrepov za močnejše povezovanje s klubi in lokalno skupnostjo, usposabljanje organizacijskega kadra, promocija vseh oblik športa na lokalni

ravni in v zamejstvu, oblikovanje občinskih panožnih športnih šol in poenotenje pravilnikov Letnega programa športa v občinah. Optimizirali bomo delovanje regijskih pisarn ter v tem procesu poenotili lokalne sisteme financiranja športa.

Doseganje cilja se bo vrednotilo z že uresničnim ciljem povečanja števila Regijskih pisarn ter ustanovitvijo Regijske pisarne v vsaki mestni občini. Z uresnitvijo teh ciljev bomo zagotovili pogoje za doseg cilja, da se letni program športa uvede v 15 % več občin glede na leto 2022.

4.3.2.2. Šport za zdravje, kot preventivna dejavnost zdravstvenega varstva

Šport je ena od najpomembnejših prvin zdravega načina življenja. Zato je cilj vzpostaviti šport kot ključno komponento zdravega življenjskega sloga s strateškimi ukrepi za aktivno vključevanje v oblikovanje medresorskih politik na nacionalni in lokalni ravni, ki spodbujajo telesno dejavnost in zagotavljajo strokovno vodenje športnih programov. Posebno pozornost je potrebno nameniti kakovosti izvajanja programov za otroke in mladino, ki niso vključeni v vrhunski šport, ter za predšolske otroke in šolarje prve triade pod vodstvom strokovno usposobljenega kadra. OKS-ZŠZ bo krepil svojo aktivno vlogo s povečanjem ozaveščevalnih dogodkov o zdravem življenjskem slogu v prvi triadi in uveljavljanjem skupnostnega pristopa na regijski ravni, ki povezuje šport z zdravstvom, šolstvom ter relevantnimi nevladnimi organizacijami. Ukrepi strategije so usmerjeni v aktivno vlogo pri oblikovanju medresorskih politik na nacionalni in lokalni ravni, ki spodbujajo k telesni dejavnosti (infrastruktura, programi, strokovni kader, vzgoja in izobraževanje, ozaveščanje idr.). Zelo pomembno, ne glede na izboljšanje pestrosti ponudbe, je zagotavljanje, da so športni programi strokovno vodeni. Posebej pomembna je kakovost izvajanja športnih programov otrok in mladine, ki niso vključeni v kakovostni in vrhunski šport ter izvajanje teh programov za predšolske otroke in šolarje prve triade pod vodstvom strokovno izobraženega ali usposobljenega kadra. OKS-ZŠZ z ukrepi povečuje in krepil svojo aktivno vlogo, predvsem z ukrepom povečanja števila ozaveščevalnih dogodkov o pomenu zdravega načina življenja v prvi triadi.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi izboljšanje pestrosti in dostopnosti do športnih programov za krepitev zdravja in informiranosti o programih, še posebej za ranljive skupine (invalidi, starejši, ekonomsko in socialni šibkejši). V obdobju do 2033 ciljamo na vključitev 12.000 telesno neaktivnih v programe športa, kot preventivne dejavnosti zdravstvenega varstva in 5 % več vključenih v programe športa na lokalni ravni.

4.3.2.3. Krepitev zamejskega športa kot pomemben del krepitve slovenstva in slovenske športne identitete

Slovenski šport je del slovenske narodne identitete. Zato smo ukrepe usmerili v okrepitev vključenosti slovenskih športnih združenj v organizacijsko shemo in programe OKS-ZŠZ, načrtujemo tudi vzpostavitev zamejskih regijskih pisarn, s čimer bomo še okrepili enakopraven odnos športnih zvez v zamejstvu s športnimi zvezami v matični državi.

S ciljem vzpostavitve zamejskih regijskih pisarn, ki smo ga omogočili s spremembo Pravil OKS-ZŠZ, bomo omogočili cilj pridobiti sistemska sredstva za financiranje strokovnega kadra in projektov, ki bo izvajal vsebine in projekte, namenjene Slovencem, ki živijo v zamejstvu.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi število izvedenih aktivnosti zamejskih regijskih pisarn.

4.3.2.4. Učinkovitejša promocija športa

Promocija in spodbujanje vključujeta več ukrepov. Proaktivno sodelovanje z mediji pri ustvarjanju vsebin o promociji športa in ozaveščanju o pomenu redne telesne dejavnosti je pomemben ukrep ozaveščanja in promocije. Med vsebinskimi ukrepi sta pomembna projekta »Športni recept za zdravje« in program »Zmigaj se do vadbe«, ki aktivira neaktivno prebivalstvo s pomočjo nudenja brezplačnih strokovno vodenih vadbenih programov in »Aktivno inkluzivno«, katerega cilj je okrepiti gibanje oseb s telesno hibo.

Pomembni so ukrepi za vzpostavitev sistemskega sodelovanja zdravstvenega in športnega področja, ki prinaša sodelovanje strokovnjakov s področja medicine in zdravstva ter strokovnjakov s področja športa (kineziologije) s ciljem predpisovanja vadbe kot načinom zdravljenja in izboljšanja kvalitete življenja.

S projektom »Aktivno-inkluzivno« ukrepe usmerjamo v usposabljanje kadra za vodenje programov gibalne aktivnosti invalidov ter nato uspešno izvesti programe. Projekt se izvaja pod vodstvom Zveze ŠIS – SPK.

- Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi vključitev 12.000 posameznikov, starejših od 30 let v program »Zmigaj se do vadbe« in zagotoviti ustrezno izobražen oz. usposobljen kader za izvajanje teh programov,
- Vključitev dodatnih 10 % populacije invalidov v program »Aktivno-inkluzivno« in zagotoviti ustrezno izobražen oz. usposobljen kader za izvajanje programov.

4.3.2.5. Nadgraditi prostovoljstva v športu

Prostovoljstvo je vrednota in pomemben del športa. Gre za še premalo prepoznan in slabše izmerjen, a ključen gradnik slovenskega športa. Z ukrepi si bomo prizadevali ohraniti, počastiti in oplemenititi to dejavnost. Ukrepe bomo usmerili v izmero in sistemsko ureditev evidentiranja prostovoljnega dela v športu. Skupaj z državo bomo oblikovali spodbude in orodja za učinkovitejše vključevanje prostovoljcev v organizacije in izvajanje športnih dogodkov (nacionalna baza, usposabljanja, promocija idr.).

S ciljem uvedbe certifikata športnega prostovoljca bomo stremeli k njegovi relevantnosti na trgu dela. Za prostovoljce v športu si bomo prizadevali oblikovati paket ugodnosti, skupaj s partnerji (npr. mikrokrediti), s ciljem okrepitve privlačnosti in ohranjanju prostovoljstva v športu.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi število aktivnosti OKS-ZŠZ za prostovoljce v športu in nadgradnjo obstoječega sistema prostovoljstva v Sloveniji.

4.3.3. Športniki in olimpijske vrednote

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">- Skrb za izboljšanje položaja športnika na vseh področjih delovanja OKS-ZŠZ- Vzpodbujanje olimpijskih vrednot pri vseh deležnikih- Vzpostavitev muzeja slovenskega športa – predstavitev in ohranitev- Dom slovenskega športa |
|---|

4.3.3.1. Izboljšanje delovanja Kluba slovenskih olimpijcev (KSO) in Komisije športnikov (KŠ)

Klub slovenskih olimpijcev (KSO) združuje olimpijce, medtem ko Komisija športnikov (KŠ) predstavlja glas aktivnih športnikov. Oba organa igrata ključno vlogo pri krepitvi vloge športnikov znotraj Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez (OKS-ZŠZ).

Ukrepi za povečanje prepoznavnosti KSO in KŠ bodo usmerjeni v:

- Krepitev prisotnosti na medijih in družbenih omrežjih OKS-ZŠZ, s ciljem širše promocije njunih aktivnosti.
- Sodelovanje na dogodkih in organizacijo atraktivnih aktivnosti, namenjenih različnim starostnim skupinam športnikov, vključno z dogodki, kot je srečanje nekdanjih in aktivnih športnikov ("reunion").

Z nedavno spremembo Pravil OKS-ZŠZ smo dodatno okrepili zaščito položaja športnikov in pomen njihovega glasu v skupščini OKS-ZŠZ. S tem smo dosegli večjo vključenost športnikov v procese odločanja ter njihovo aktivno sodelovanje pri oblikovanju in izvajanju športne politike.

Cilj bomo spremljali preko:

- Števila predstavnikov športnikov, ki so vključeni v komisije in delovna telesa OKS-ZŠZ.
- Krepitev njihove vloge pri odločanju in povečanje njihovega informiranja.
- Sistematične izboljšave položaja športnikov in njihovega sodelovanja pri upravljanju OKS-ZŠZ.

4.3.3.2. Nadgradnja delovanja Slovenske olimpijske akademije (SOA)

Slovenska olimpijska akademija (SOA) je v skladu s Pravili OKS-ZŠZ umeščena v steber, športnikov in olimpijskih vrednot. Kot zgleden primer integracije teh vrednot v delovanje

nacionalnega olimpijskega komiteja pomembno prispeva k promociji olimpijskih vrednot, pri čemer sodeluje s športniki in izobraževalnim sistemom.

Njen primarni namen je razvijati in širiti olimpijsko gibanje v Sloveniji ter širše, medtem ko je poslanstvo usmerjeno v krepitev in prenos teh vrednot na vse generacije. Svojim aktivnostim dodaja poudarek na utrjevanju kulture športa, etičnih vrednot in povezovanja. Poleg tega omogoča vključevanje teh vrednot v izobraževalne sisteme, ohranjanje športne dediščine ter vzpostavljanje mednarodnih partnerstev.

Poseben del strategije SOA je namenjen ohranjanju in promociji športne dediščine. Akademija si prizadeva predstaviti zgodovinske dosežke slovenskega športa, pomembne športne mejnike, dogodke in osebnosti. S tem omogoča dostop do bogate zgodovine slovenskega športa ter poudarja njegov pomen kot del nacionalne kulturne identitete. Ključen cilj je tudi vzpostavitev Muzeja športa kot samostojne organizacije, tako prostorsko kot vsebinsko.

SOA s svojim strokovnim delom daje pobude pri pripravi programov za širjenje olimpijskih vrednot in olimpizma ter aktivnosti, ki spodbujajo fair play, integriteto in trajnost v športu. Sodelovanje z izobraževalnimi ustanovami in športnimi organizacijami zagotavlja, da so te vrednote vključene v šolski sistem in dostopne širši javnosti, zlasti mladim. Mednarodno sodelovanje je ključnega pomena za vzpostavitev povezav z mednarodnimi olimpijskimi organizacijami in drugimi institucijami, kar omogoča prilagoditev slovenskih programov najboljšim praksam.

Doseganje ciljev se bo spremljalo preko števila izvedenih aktivnosti pod okriljem Slovenske olimpijske akademije in njihove razširitve na regijske pisarne OKS-ZŠZ.

4.3.3.3. Zagotoviti podporno okolje za celostni razvoj športnika

Vseživljenjska podpora športnikom predstavlja ključno komponento delovanja Odbora za športnike in olimpijske vrednote. Njegov cilj je zagotoviti trajnostno podporo športnikom skozi vse faze njihove kariere in po njenem zaključku. Ukrepi so osredotočeni na ureditev statusnih pravic, od začetka športne poti in aktivne kariere do prehoda v novo poklicno kariero ter nadaljnje podpore po zaključku športne poti. Poseben poudarek je namenjen posodobitvi zakonodaje, ki ureja pravice prejemnikov Bloudkovih nagrad ter drugim zakonodajnim prilagoditvam, kjer se pojavi potreba po izboljšanju podpore športnikom.

Vzpostavili bomo celovito podporno okolje za športnice in športnike, ki bo vključevalo strukturirano financiranje ter podporo pri razvoju, tekmovanju in urejanju statusa med in po športni karieri. Ključen element tega okolja bo spletna platforma, ki bo zagotavljala vse ključne informacije o statusu športnikov, hkrati pa omogočala nadgradnjo Kariernega centra OKS-ZŠZ in povezovanje z obstoječimi kariernimi središči (v okviru ministrstev in izobraževalnih ustanov). Del okolja bo tudi poseben »triažni« program, ki bo športnikom

nudil prilagojeno podporo in usmeritve, ter mreža usposobljenih svetovalcev znotraj članic OKS-ZŠZ, ki bodo športnike spremljali in jim svetovali skozi kariero in po njej.

Strategija za vseživljenjsko podporo vključuje trajnostno ureditev statusnih pravic, širitev zaposlitvenih možnosti v javnem sektorju, civilni sferi in športnih organizacijah, kot tudi povečanje štipendijskih sredstev za nadarjene mlade športnike.

Podpora športnikom se zagotavlja preko delavnic, seminarjev in Foruma športnikov, kjer pridobivajo ključne informacije, izobraževalne vsebine ter usmeritve za uspešno kariero. Zbiranje povratnih informacij športnikov omogoča nenehno izboljševanje programov in zagotavljanje njihove dolgoročne učinkovitosti. OKS-ZŠZ stremi k temu, da postane osrednje informacijsko središče za statusne pravice športnikov.

Izvedbeno infrastrukturo za zagotavljanje te podpore sestavljajo:

1. Komisija športnikov (KŠ):

Predstavlja glas aktivnih športnikov in zagotavlja njihovo vključevanje v proces odločanja ter izboljšanje njihovega položaja.

2. Klub slovenskih olimpijcev (KSO):

Povezuje olimpijce in se osredotoča na dolgoročno podporo, medsebojno povezovanje ter promocijo njihovega znanja in izkušenj v širši družbi. Prav tako krepi ugled slovenskih olimpijcev in jih vključuje v projekte, ki prispevajo k razvoju športa in krepitvi olimpijskih vrednot.

3. Slovenska olimpijska akademija (SOA):

Osrednji nosilec izobraževalnih programov, ki širijo olimpijske vrednote, spodbujajo fair play, integriteto in trajnost ter vključujejo športno dediščino v družbo.

4. Karierni center za športnike OKS-ZŠZ:

Ustvarja pogoje za uspešno podporo dvojni karieri športnikov, nudi pomoč pri pridobivanju formalne izobrazbe, usposabljanju in zaposlovanju ter izvaja programe za celostni razvoj športnikov. Nadgrajen bo z digitalno platformo za zagotavljanje informacij o statusu športnikov in povezovanjem z drugimi kariernimi središči. Karierni center bo skupaj z mrežo usposobljenih svetovalcev športnike spremljal in jim svetoval skozi vse faze kariere.

5. Forum športnikov OKS-ZŠZ:

Forum športnikov OKS-ZŠZ je osrednji komunikacijski dogodek Odbora za športnike in olimpijske vrednote. Služi kot prostor za razpravo o pravicah športnikov in oblikovanje športne politike. Preko dogodkov in aktivnosti naslavlja ključne izzive športnikov, ponuja

izobraževalne vsebine, mreženje in dostop do virov za premagovanje izzivov. Poleg tega širi olimpijske vrednote, spodbuja fair play, integriteto in trajnost.

Doseganje ciljev se bo spremljalo preko:

- Zagotavljanje programskih sredstev za izvajanje aktivnosti,
- Števila izvedenih aktivnosti,
- Števila športnikov, vključenih v programe.
- Stopnje zadovoljstva športnikov z zagotavljanjem podpore.

4.3.3.4. Integriteta v športu na prvem mestu

S spremembo Pravil OKS-ZŠZ in vzpostavitvijo Komisije za integriteto v športu smo naredili pomemben sistemski korak k umestitvi integritete v slovenski olimpizem. Na področju integritete bomo izvedli kampanjo za spodbujanje športnega obnašanja in ravnanja, pri čemer bomo poudarjali vrednote, kot so poštenost, spoštovanje, integriteta in odgovorno vedenje med vsemi udeleženci v športu – športniki, trenerji, navijači in starši.

Kampanja bo obsegala:

- Izobraževalne programe, ki bodo širili zavest o pomembnosti integritete.
- Delavnice za ozaveščanje športnikov, trenerjev in ostalih deležnikov.
- Komunikacijske aktivnosti, vključno s kampanjami na socialnih medijih.
- Podporo dogodkom, ki krepijo pozitivno kulturo v športu.

Integriteta bo temelj vseh aktivnosti OKS-ZŠZ in bo prežemala doseganje vseh strateških ciljev, s čimer bomo okrepili zaupanje javnosti v športnike, OKS-ZŠZ in šport na splošno.

Pri pripravi in izvedbi aktivnosti bomo sodelovali z Odborom za športnike in olimpijske vrednote, ki bo s svojimi predlogi in strokovnim znanjem prispevala k sooblikovanju programov. Skupaj bomo razvili vsebine, zasnovane za vse ravni športne skupnosti, s ciljem vzpostavitve trajnostnega okolja, kjer sta integriteta in spoštovanje ključni vrednoti na vsakem koraku športnega razvoja. Poleg tega bomo zagotavljali nemoteno delovanje sistema za prijavo nepravilnosti – Žvižgavke.

Doseganje ciljev bo spremljano preko:

- Števila izvedenih aktivnosti, usmerjenih v promocijo integritete.
- Števila udeležencev, vključenih v izobraževalne programe, delavnice in kampanje.
- Števila razrešenih primerov preko sistema Žvižgavke.

4.3.4 Gospodarstvo in finance

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">- Opredelitev edinstvene prodajne prednosti oziroma edinstvene vrednostne ponudbe slovenskega olimpijskega tržnega modela |
|---|

- Povečanje medijske prepoznavnosti slovenskega športa
- Zaščita in povečanje prepoznavnosti znamk in intelektualne lastnine olimpizma skozi vsa področja delovanja
- Povečanje števila sponzorjev in partnerjev ter finančna sredstva iz teh virov
 - Vzpostavitev olimpijskega sponzorskega modela na lokalni ravni

4.3.4.1. Zagotavljanje stabilnih finančnih virov

Struktura proračuna OKS-ZŠZ ima naslednje glavne stebre: Ministrstvo za gospodarstvo turizem in šport (MGTŠ), pretežno preko Letnega programa športa ter projektov, Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje (MVI), Fundacija za šport (FŠO), preko letnega razpisa, Mednarodni olimpijski komite (MOK), Evropski olimpijski komiteji (EOC), programi Olimpijske solidarnosti ter sponzorji in partnerji. Pomembno je dnevno operativno kvalitetno sodelovanje s ključnimi deležniki na področju financiranja. Priprava letnega načrta mora slediti uresničevanju strategije OKS-ZŠZ in glavnim ciljem posameznega leta. Ukrepe bomo usmerili v še večjo učinkovitost pridobivanja sredstev, skladnostjo programov z razpisi in aktivnostjo, ki bo prilagojena potrebam trga, vključno s trajnostjo in novostmi na področju medijskih vsebin.

Povečanje finančnih sredstev za slovenski šport lahko dosežemo v sodelovanju z glavnimi deležniki, predvsem z resornim ministrstvom. Ukrepe bomo še naprej usmerjali k soustvarjanju ključnih politik, ki bodo športu zagotovile več sistemskih sredstev, tako na programskem kot infrastrukturnem delu in delu velikih športnih prireditev in promocije Slovenije, za nacionalno raven športa. V sodelovanju z lokalnimi skupnostmi bomo soustvarili politike, ki bodo športu na lokalni ravni zagotovile več sistemskih sredstev za lokalno raven športa. Cilji na posameznem področju zagotavljanja stabilnega financiranja, rasti in novih virov, se bodo uresničevala v sodelovanju s pristojnimi organizacijskimi področji.

Doseganje ciljev bomo spremljali z:

- uspešno prilagoditvijo zakonodaje na področju športa trenutnim družbenim razmeram s ciljem zagotovitve optimalnejših pogojev za delovanje celotnega športnega sistema.
- Vplivanjem k zagotovitvi primerljive javne vire financiranja področja športa v višini povprečja javnih izdatkov držav evropske unije na prebivalca ter vzpostavitev novih stabilnih sistemskih virov financiranja.

4.3.1.4.2. Sprejetje sistemskih sprememb za spodbudnejše poslovno okolje za slovenski šport

Stabilno financiranje je eden od temeljev za delovanje športa in športnih organizacij. Spodbudno poslovno okolje pa je temelj, da se finančna sredstva pravilno usmerijo in

optimalno porabijo. Dodatno bomo nadaljevali z izvajanjem ukrepov in koalicij, ki bodo pomagali pri:

- soustvarjanju stimulativnih davčnih pogojev, ki spodbujajo sponzorje in partnerje slovenskih športnih organizacij, da nadaljujejo z vlaganjem ali začnejo vlaganja v slovenski šport,
- manjšem davčnem bremenu za športne organizacije,
- vpeljavi sistemskih ukrepov in ugodnosti v šport, ki že veljajo kot ugodnosti za ostala področja,
- izboljšanju poslovnega in davčnega okolja za športnike, trenerje in društva,
- zmanjšanju administrativnega bremena za športnike, trenerje in društva ter debirokratizaciji.

Doseganje cilja se bo vrednotilo na povečanje sredstev za slovenski športa za 100 % do leta 2034 v vseh ključnih stebrih financiranja in na izboljšanje davčnih pogojev ter debirokratizacijo.

4.3.4.3. Dobro upravljanje organizacije in hčerinskih družb in naložb

Še naprej bomo aktivno upravljali hčerinske družbe OKS-Olimp d.o.o., SLOADO, Olimpijski inštitut in Fundacija Leona Štuklja in Miroslava Cerarja. Namen aktivnega in odgovornega upravljanja, je povečanje pozitivnega učinka njihovega delovanja na razvoj krovne slovenske športne organizacije in posledično tudi na razvoj slovenskega športa, zagotavljajo pa tudi nove vire financiranja, ugodnosti ali zaščito oziroma zmanjšanje tveganja za slovenski šport.

Odgovorno, kot dober gospodar, bomo predlagali ukrepe za delovanje družb v solastništvu OKS-ZŠZ, Športna loterija in igre na srečo d.d. in BŠP d.o.o. Med osrednjimi cilji je razrešitev statusa solastništva OKS-ZŠZ v družbi BŠP d.o.o.

4.3.4.4. Dvig ugleda blagovne znamke OKS

Kakovostno, redno in kontinuirano sodelovanje s ključnimi deležniki je dnevno opravilo, ki mora z ukrepi in predlogi podpreti razvoj in nadgradnjo sodelovanja na različnih ravneh delovanja OKS-ZŠZ, od športnikov in trenerjev, do članic OKS-ZŠZ, športnih društev in klubov, javnih financerjev, sponzorjev in partnerjev, medijev in navijačev ter podpornikov slovenskega športa. To se mora odraziti tako v (so)delovanju kot v komuniciranju.

V ta namen smo sprejeli ukrepe za uvedbo certifikata »športu prijazno podjetje« in pričeli z izvajanjem projekta »športni meceni«, s ciljem dodatne utrditve in promocije pozitivnih učinkov, trajnostnostnih usmeritev in družbene odgovornosti, ki se izkazuje skozi ta ravnanja.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi::

- dvig prepoznavnosti OKS-ZŠZ,

- izboljšanje in nadgradnja internega in zunanjega komuniciranja OKS,
- vzpostavitev certifikata Športu prijazno podjetje,
- vzpostavitev projekta »športni mecen, kot del projekta športu prijazno podjetje«

To bomo zagotovili s pripravo ukrepov celovite deležniške mreže in strukture, z vzpostavitvijo modela ključnih skrbnikov za prepoznana pomembna področja in ustrezne, agilne organizacijske strukture. Zaradi pomena podatkov pri odločanju in merljivosti izvedenih ukrepov bomo okrepili področje raziskav.

4.3.4.5. Ustvarjanje novih vsebin in razvoj medijskih pravic

Ustvarjanje novih, kvalitetnih vsebin OKS-ZŠZ, ki so zanimive za ključne deležnike, med katerimi so tudi navijači in podporniki olimpizma ter športa, je pomemben cilj tega strateškega obdobja. Aktivnost bistveno vpliva na doseg, tržno privlačnost, prepoznavnost OKS-ZŠZ pri navijačih, sponzorjih, partnerjih in oglaševalcih.

Področje medijskih vsebin in pravic ima tudi vedno večji tržni pomen. Razvoj tega področja prepoznavamo tudi kot izjemno pomembnega za zapolnitev vsebinskih vrzeli, ki nastajajo v obdobju olimpijade med dvema izvedbama olimpijskih iger. Razvoj medijskih pravic OKS-ZŠZ bo omogočil boljšo izpostavitve projektov in aktivnosti, ki jih izvaja OKS-ZŠZ in njegove članice.

Izboljšanje medijskega položaja OKS v Sloveniji bomo načrtovali preko ukrepov nadgradnje in razvoja lastnih komunikacijskih kanalov in preko aktivnega in kvalitetnega sodelovanja s slovenskimi mediji, kar posledično vpliva na boljšo prepoznavnost in percepcijo OKS-ZŠZ v družbi. Za ta namen smo vzpostavili platformo Slovenski olimpijski kanal, pričeli pa bomo z izvajanjem projekta Slovenski športni portal, ki ga nameravamo vzpostaviti s sklenitvijo novega srednjeročnega medijskega partnerstva.

Poenotenje podobe slovenskega športa v sodelovanju s članicami OKS-ZŠZ je dolgoročni projekt, kjer si bomo z ukrepi prizadevali za poenotenje uporabe zeleno-belo-modre barvne kombinacije v oblačilih slovenskih športnih organizacij na nacionalni ravni.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi:

- razvoj in nadgradnjo sodobnih komunikacijskih poti,
- (so)ustvarjanje ekskluzivnih vsebin,
- vzpostavitev medijske platforme OKS-ZŠZ in
- poenotenje podobe slovenskega športa, kjer bi več članic uporabljamo zeleno-belo-modro barvno kombinacijo.

4.3.4.6. Razvoj marketinškega modela OKS

Prenovljen sodoben marketinški model OKS-ZŠZ mora biti sodoben, prilagojen, da lahko uresniči organiziranost OKS-ZŠZ, usklajen pa mora biti tudi z marketinško strategijo MOK-a.

Prenovljen model, katerega prvo fazo prenove smo že izvedli, bo omogočal nadaljnje kvalitetno sodelovanje s sponzorji OKS-ZŠZ, hkrati pa z bolj diverzificirano politiko prodaje marketinških pravic, ki jih trži OKS-ZŠZ, preko različnih nivojev sodelovanja s krovno športni organizacijo omogoča doseganje višjih prihodkov OKS-ZŠZ in njihovo večjo stabilnost.

Pogoj za uresničitev povečanja sredstev od prodaje sponzorstev je razvoj tržno zanimivih produktov OKS-ZŠZ. Nadaljnji razvoj in ustvarjanje tržno zanimivih produktov OKS-ZŠZ, bo temeljil na ukrepih za zagotovitev privlačnosti za trenutne in potencialne poslovne partnerje OKS-ZŠZ in se jih lahko monetizira preko novega marketinškega modela s prodajo pravic na sponzorski ali partnerski ravni.

Skrb za ekskluzivnost olimpijskih vsebin na teritoriju Slovenije in njihova zaščita je ena od pomembnih dolžnosti in pristojnosti, ki jih MOK, preko statusa nacionalnega olimpijskega komiteja, podeljuje OKS-ZŠZ. Ekskluzivnost olimpijskih vsebin je ena od najpomembnejših primerjalnih prednost marketinškega modela OKS-ZŠZ, ki jo mora OKS-ZŠZ ohraniti tudi v naslednjem strateškem obdobju, kar lahko stori z proaktivnim izobraževanjem različnih deležnikov (športniki, članice, sponzorji in partnerji, ki vlagajo v slovenski šport,..) ter z dnevnim spremljanje tega področja ter s pravnimi postopki v primeru zlorab. K uveljavitvi bo pripomogel tudi razvoj trženjskega modela, ki bo povečeval možnosti vključitve večjega števila partnerjev na različnih ravneh.

Skrb za intelektualno lastnino OKS-ZŠZ je pomembna zaradi vse večjega splošnega pomena pravic intelektualne lastnine, saj te postajajo podlaga za razvoj marketinških in trženjskih modelov. Ukrepi bodo usmerjeni v sistematično ureditev, razvoj in zaščito intelektualne lastnine v lasti in pod okriljem OKS-ZŠZ.

Doseganje cilja se bo vrednotilo:

- razvoj marketinškega modela OKS-ZŠZ,
- povečanje tržnih sredstev, ki jih bomo dosegli preko povečanja tržno zanimivih produktov,
- zmanjšanje števila kršitev uporabe intelektualne lastnine OKS-ZŠZ, ki jo bomo dosegli z razširitvijo modela partnerstev in povečanim zavedanjem o njenem pomenu.

4.3.4.7. Poudarjanje družbene odgovornosti OKS-ZŠZ

Razvoj trajnostnega delovanja OKS-ZŠZ in socialno ter okoljsko odgovornih aktivnosti je v sodobnem poslovnem svetu postal nuja in zakonska obveznost. OKS-ZŠZ preko izvedenih ukrepov uresničuje cilj, da to področje iz tveganja pretvori v priložnost.

Razvoj trajnostnega delovanja smo uskladili z že izvedenim ukrepom sprejetja Trajnostne strategije OKS-ZŠZ. Ta se nanaša na različne ravni delovanja krovne slovenske športne

organizacije. Okolijske, družbene in upravljaljske aktivnosti bomo izvajali v sodelovanju s ključnimi deležniki OKS-ZŠZ.

Po zgledu MOK-a, je ključen del družbene odgovornosti skrb za članice. Razvoj podpore in bonitet za članice je osrednji cilj, ki ga bomo uresničili z nadgradnjo bonitetnega sistema, ki bo opolnomočil in pomagal članicam OKS-ZŠZ na različnih ravneh: vsebinski, bonitetni, finančni in razvojni.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi:

- uveljavitev trajnostnih praks OKS-ZŠZ in članic
- nadgradnja bonitenega sistema za članice, preko vzpostavitve solidarnostnega modela.

4.3.4.8. Ustvarjanje stimulatívnega okolja za slovenski šport

Ustvarjanje stimulatívnega okolja za slovenski šport omogoča njegov nadaljnji razvoj na vseh njegovih ravneh ter konkurenčnost v svetovnem merilu. Športne organizacije postajajo vedno bolj kompleksni subjekti, ki jih sestavljajo številni in raznoliki deležniki. Takšne organizacije za optimalno delovanje potrebujejo strokoven, kompetenten in motiviran kader.

Klub delovanju na nacionalnem nivoju se športne organizacije soočajo z izzivi mednarodnega okolja in v veliki meri tako klubi predvsem pa nacionalne panožne športne zveze tekmujejo na mednarodnem oziroma globalnem trgu. Tako njihova konkurenčnost ni omejena zgolj na športni rezultat ampak tudi na samo poslovanje.

Doseganje cilja se bo vrednotilo skozi zagotavljanje podpore razvoju strokovnega kadra na področjih, ki niso neposredno vezani na strokovno delo v športu, so pa z njim povezani, kot je na primer marketing, finance, odnosi z javnostmi in podobno.

4.3.5. Ključni projekti, ki so odgovornost vseh organizacijskih področij

Strategija določa ključna področja, ki so pomembna za delovanje celotne organizacije in za uresničitev vseh ciljev. Ukrepi za doseg se med seboj povezujejo, zato so ta področja predmet stalnih ukrepov za njihovo optimalno delovanje, razvoj in izboljševanje. V okviru posameznih organizacijskih enot so lahko opredeljeni pomembni dodatni gradniki za izvajanje posameznih segmentov teh področij.

4.3.5.1. Vzpostavitev enovite platforme za članstvo

Članstvo OKS-ZŠZ je najpomembnejši deležnik. Članstvo združuje športnike, trenerje in športne delavce, je nosilec tekmovalnega sistema, prakse in tvorec reprezentanc.

Članstvo je potrebno še bolje spoznati, kar bomo storili z ukrepi za vzpostavitev interaktivne platforme za članstvo. Ta bo namenjena zlasti strokovnemu delu in opravljanju osnovne dejavnosti, hkrati pa bo podatkovni vir za učinkovito izvajanje

zagovorništva interesov športa. Podatki bodo pomagali tudi pri sodelovanju športa v procesih socialnega dialoga.

4.3.5.2. Vzpostavitev projektne pisarne za člane

OKS-ZŠZ ima pisarno, strokovno službo, katere del nalog in kompetenc mora biti namenjen tudi neposredni podpori in sodelovanju s članicami. V ta namen bomo sprejeli ukrepe za zagon projektne pisarne, ki bo na voljo članicam za opravljanje določenih storitev, podporo pri vodenju projektov in za predstavitev dobrih praks.

4.3.5.3. Vzpostavitev razvojno-solidarnostnega sklada

Članice OKS-ZŠZ se pri svojem delu soočajo z različnimi izzivi, nepredvidenimi situacijami in izvajajo najrazličnejše projekte. Ukrepi, kot so npr. zagotavljanje premostitvenih posojil, zato niso dovolj, da bi konkretno podprli vse potrebe članstva. S tem namenom bomo sprejeli ukrepe za vzpostavitev razvojno-solidarnostnega sklada, ki bo namenjen za podpor in tudi za zagotavljanje sofinanciranja različnih ključnih potreb članic. Sredstva bodo dodeljena po vnaprej znanih pravilih.

4.3.5.4. Uveljavitev športne diplomacije

Šport je pomemben sooblikovalec družbe in področje, ki se prepleta s številnimi drugimi področji. Zato je pomembno, da si slovenski šport in olimpizem prizadeva za sprejetje ukrepov, ki bodo omogočali učinkovito predstavitev, sodelovanje in uresničevanje interesov športa na vseh področjih, kjer je šport soudeležen ali pa so ta področja za šport pomembna. Med konkretnimi ukrepi bo tudi oblikovanje društva podpornikov mednarodnega umeščanja slovenskega športa.

4.3.5.4. Razvoj regionalno dostopna, sodobna infrastruktura

OKS-ZŠZ ni ustanovljen z namenom zagotavljati infrastrukturne pogoje za delovanje in razvoj športa. Vsekakor pa mora z učinkovitimi ukrepi prispevati, da se športna infrastruktura razvija, nadgrajuje in primerno vzdržuje. Ukrepe bomo usmerili tudi v zagotavljanje primerne vsebine, ki se bo izvajala na športni infrastrukturi in bo ustrezno strokovno vodena. Skupni cilj ukrepov je zagotoviti primerno, stalno financiranje razvoja in nadgradnje infrastrukture, zagotavljati pogoje za primerno uporabo za vse pojavne oblike športa in povečevati dostopnost športa v najširšem smislu.

4.3.5.5. Ustrezna ureditev zapuščine slovenskega športa

Slovenski šport je del nacionalne identitete. Ukrepi bodo zato usmerjeni v primeren način prikaza pomena Slovenskega športa, katerega središčni projekt bo Muzej slovenskega športa. Želimo si, da bi ukrepi bili usmerjeni v trajen prikaz pomena slovenskega športa in njegovih dosežkov, ki bi pomenili trajen prikaz pomena slovenskega športa in temelj za spodbujanje nadaljnjih dosežkov.

OKS-ZŠZ si zasluži sodobne in prezentne prostore, ki bi odražali pretekle dosežke slovenskih športnikov in bogato zgodovino slovenskega športa ter služili kot simbol in poklon njihovi dediščini.

Slovenija ima dolgo in ponosno tradicijo olimpijskih nastopov, ki so ne le izjemni v zgodovini države, temveč tudi odraz narodne identitete.

Prezentni prostori OKS ne bi zgolj služili kot sedež organizacije, temveč bi postali tudi stičišče vseh, ki podpirajo in spodbujajo slovenski šport – od klubov, ki postavljajo temelje, do nacionalnih zvez, in širše športne skupnosti.

Ti prostori bi omogočali strokovno delo, hkrati pa bili prostor za ohranjanje bogate dediščine, inspiracijo prihodnjim generacijam in krepitev vloge športa kot ključnega elementa naše nacionalne identitete.

Slovenski olimpizem in šport bi si zaslužila tudi svoj dom, ki ne bo samo pisarna krovne in sistemske organizacije slovenskega športa ampak tudi stičišče članic, posvetov, sestankov in

5. Organizacijska struktura in kadri

Pomembno se je zavedati, da šport v vseh svojih pojavnih oblikah, za svoje delovanje potrebuje znanja, kompetence in izkušnje iz najrazličnejših področij. Z ukrepi si bomo prizadevali vzpostaviti pogoje za vključitev vseh za šport potrebnih znanj in kompetenc v slovenski šport, razviti učinkovite in ustrezno vodene programe, v sodelovanju s sistemom vzgoje in izobraževanja pa tudi učinkovit sistem pridobivanja in nadgrajevanja znanja. Delo s kadri mora potekati ne glede na pravno ali dejansko obliko, v kateri posamezniki (so)delujejo v športu, kar vključuje tudi utrditev pomena prostovoljstva za šport.

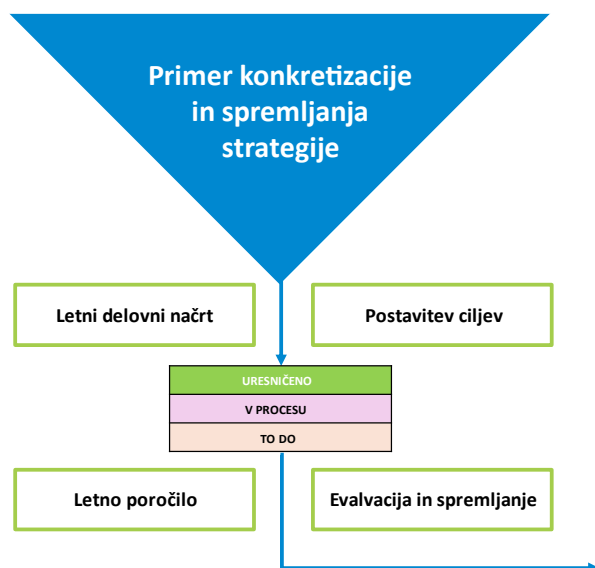
Zato bomo ukrepe usmerili tudi v stimulatивно okolje za zaposlene, v določitev optimalne organizacijske strukture in v zapolnitev kompetenčnih vrzeli, ki bo omogočala pretvorbo tveganj v priložnosti.

6. Udejanjanje strategije

Strategija mora pri uresničevanju povezovati. Spremljanje in prilagajanje sta temeljna ukrepa, usmerjena v to, da strategija povezuje ne le pri sprejemanju pač pa tudi pri uresničevanju.

To smo že dosegli z aktivnim soustvarjanjem dokumenta z deležniki, nadaljevali pa bomo z aktivnim spremljanjem in poročanjem. Poglavje o načrtovanju ciljev za upoštevno leto bo vedno del letnih načrtov dela, poročilo o doseženih ciljih pa del letnih poročil.

Cilje bomo spremljali na konkreten način. V okviru redne komunikacije s člani, organi, mediji, idr. se lahko strategija tudi ažurira, če se to izkaže kot potrebno.



PODROČJE	UKREP	MERLIVOST
Financiranje		Več sredstev iz LPŠ
Prepoznavnost/mediji	Slovenski olimpijski kanal	Nova medijska platforma med OI
Gospodarstvo	Nov MKTG model	Sprejet na IO
Šport na lokalni ravni	Povečanje potencialnega števila RP	RP iz 12 na 15
Upravljanje	Sprejetje novele pravil OKS ZŠZ	Sklep skupščine
	Ureditev razmer glede športa študentov in šolstva	Stalni predstavnik za študentski šport v IO
Gospodarstvo	Certifikat »Športu prijazno podjetje«	Objavljen razpis
Deležniki	Odnosi z državo	Mesečni sestanki z MGTŠ
	Vključevanje športnikov	Povečanje števila mest v skupščini za KSO in KŠ
Integriteta	Reševanje sporov v športu	Nastavek arbitražne klavzule
Mediji	Slovenski športni portal	
Deležniki	Pisarna za članstvo	
Deležniki	Razvojno/Solidarnostni sklad	

7. Sklep

Strategija OKS-ZŠZ za prihodnje 5-letno obdobje, z usmeritvami za prihodnje desetletje, je vodilo za uresničitev ambicioznega načrta. Slovenski šport je vrhunski v vseh svojih pojavnih oblikah in zasluži si, da lahko še napreduje.

Vsem in vsakemu posebej se za prispevek k tej strategiji iskreno zahvaljujemo. Predvsem si želimo, da bo strategija dokument sodelovanja, združevanja in pristnega dialoga, ki bo prinesel dobro slovenskemu športu in tudi družbi. To dosegamo s stalnim dialogom, rednim preverjanjem izvajanja in komuniciranjem o pozitivnih učinkih uresničevanja strategije.

Nepredvidljivost trenutnih razmer nas ne sme ovirati pri določanju smelih ciljev in ukrepov, za katere verjamemo, da bodo prinesli dobro za slovenski šport, ne glede na to, v kakšnih razmerah se bo strategija izvajala.

Verjamemo, da bodo lahko ob izteku veljavnosti strateškega dokumenta ponosni na opravljeno delo. Za to pa smo že prešli od besed k dejanjem, ki bodo omogočala nadaljnje uresničevanje ciljev v dobro slovenskega športa in olimpizma.

8. Viri

Pri pripravi tega dokumenta so bili pregledani naslednji, a ne izključno spodaj navedeni, viri:

- Strategija OKS-ZŠZ za obdobje 2014 – 2023 in izvedbeni načrt
- Nacionalni program športa in Izvedbeni načrt, 2014 – 2023 in osnutek 2024 – 2033
- Podatki SURS, ki se nanašajo na šport
- Satelitski račun

- Evropski model športa
- Pravila OKS-ZŠZ
- Olimpijska listina MOK
- Olympic Agenda 2020 - Strategic Roadmap for the Olympic Movement
- Olimpizem